



# ACCOMPAGNER LA TRANSFORMATION DES ZAE SUR SON TERRITOIRE

1 jour

720 € HT, Élu : tarif modulable Déjeuner inclus

25 juin 2024

Les Zones d'Activité Economique (ZAE) sont au cœur des préoccupations des territoires notamment du fait des besoins de densification et du vieillissement d'une partie du parc. Or, très souvent les études menées invitent à des requalifications lourdes, difficilement compatibles avec les moyens des collectivités territoriales ou des opérateurs privés. Alors que faire ?

Une voie intermédiaire est possible : engager la régénération d'une ZAE en partant d'un diagnostic fin des motifs d'obsolescence et identifier les moyens à mettre en œuvre pour obtenir un effet de levier, y compris en termes d'insertion urbaine, tout en limitant les dépenses d'investissement et de fonctionnement. Cette formation a pour objectif de vous accompagner dans la mise en œuvre de cette démarche.

#### Public concerné

- Collectivités locales, administrations déconcentrées, établissements publics, chambres consulaires,
- Cabinets de conseil et entreprises privées de l'aménagement, de l'urbanisme et du développement économique,
- Décideurs, développeurs économiques, aménageurs, élus.

#### **Objectifs**

- Comprendre les enjeux de la régénération des ZAE y compris dans un contexte urbain plus large
- Appréhender la notion d'obsolescence de ZAE
- Intégrer les enjeux liés aux transitions énergétiques, numériques, environnementales
- Identifier des pistes de régénération pouvant éviter une requalification complète.

#### Compétences visées

À l'issue de cette formation vous aurez acquis une base méthodologique permettant de mieux comprendre les raisons de l'obsolescence d'une ZAE, les voies et moyens pour réaliser un diagnostic sur votre territoire, les modalités d'action pour engager la régénération d'une ZAE.

#### Outils pédagogiques

Cette formation s'appuiera sur les travaux de l'Institut Paris Region ainsi que sur des temps de partage de retours d'expériences. Elle alternera exposés théoriques, illustrations concrètes, témoignages d'animateurs/gestionnaires de lieux. Un atelier pédagogique de mise en pratique sera proposé en fin de formation.

**Coordination de la session**: **Vincent GOLLAIN**, économiste, directeur du département Economie et **Hugo DELORT**, chargé d'études économie, L'Institut Paris Region.

#### Niveau : Il n'y a aucun pré-requis.

L'évaluation des compétences et des acquis se fait en trois temps : une quinzaine de jours avant, en fin de session et deux mois après la formation. Un questionnaire est remis à chaque stagiaire.

#### Informations pratiques

Le nombre de participants est limité à 15 pour permettre les échanges et l'appropriation des concepts et méthodes. Le dossier documentaire est inclus dans le prix. **Lieu** : L'Institut Paris Region – 15, rue Falguière 75015 Paris.

Inscription: Merci de renvoyer (avant le 18 juin 2024) le bulletin complété et signé à l'adresse suivante :

formations@institutparisregion.fr. Vous recevrez une convocation confirmant votre inscription et une convention de formation.

Information inscription: Béatrice Mercier - Tél.: 01 77 49 79 14

Des formations sur mesure peuvent être élaborées avec vous ou adaptées à partir de formations existantes

Les « Essentiels » de L'Institut Paris Region, cycle de formations délivrées par des experts reconnus, se caractérise par un format compact, dans un souci permanent de concision et d'actualité.



# PROGRAMME DE LA FORMATION

### 25 JUIN 2024

#### 9 H 00 OUVERTURE

#### INTRODUCTION. LES ZAE, DES ESPACES MÉCONNUS AU CŒUR DES DÉBATS POST - ZAN

- Vincent GOLLAIN, directeur du département Économie, L'Institut Paris Region
- Hugo DELORT, chargé d'études économiques, département Économie, L'Institut Paris Region

# LES ZAE DANS LES POLITIQUES D'AMÉNAGEMENT ÉCONOMIQUE : IDENTIFICATION DES ENJEUX (ATELIER DE CO-CONSTRUCTION)

• Équipe de L'Institut Paris Region

#### **10H30 PAUSE**

#### L'INSERTION DES ZAE DANS LEUR ENVIRONNEMENT

• Aliénor HEIL SELIMANOVSKI, architecte urbaniste, DUAT, L'Institut Paris Region

#### L'OBSOLESCENCE DES ZAE, NOUVELLE PRIORITÉ DES POLITIQUES PUBLIQUES ?

• Vincent GOLLAIN et Hugo DELORT, L'Institut Paris Region

#### 12 H 00 : DÉJEUNER EN COMMUN

#### 13H30

#### L'ENJEUX DES SERVICES ET DE LA CONVIVIALITÉ EN ZAE

• Vincent GOLLAIN, L'Institut Paris Region

#### **ENJEUX DE TRANSITION ÉCOLOGIQUES ET ZAE**

L'enjeu des trames et les ZAE,

• Marc BARRA, écologue, ARB ÎdF, département Biodiversité, L'Institut Paris Region

Énergies et ZAE

 Christelle INSERGUEIX, directrice du département Énergie-Climat et Vincent GOLLAIN, L'Institut Paris Region

#### 15H15 PAUSE

#### JEU SÉRIEUX : DESSINE-MOI LA ZAE DU FUTUR ?

Les participants seront amenés à travailler sur une ZAE fictive afin de définir ensemble des pistes de transformation de la ZAE.

17 H 10: SYNTHÈSE ET BILAN DE LA FORMATION

17 H 30: FIN DE LA FORMATION



Numéro de déclaration d'activité de prestataire de formation : 11756220575.

Certification Qualiopi sous le n° 637276 pour les actions de formation. L'Institut répond donc aux critères du Référentiel National Qualité AC-REF-003-02. Elle est « référençable » par l'ensemble des financeurs de la formation professionnelle.

L'Institut Paris Region a été agréé par le Ministère de l'Intérieur pour dispenser des formations aux élus locaux. Cette attribution a été renouvelée le 27 juillet 2020 pour quatre ans.



# **BULLETIN D'INSCRIPTION**

Un bulletin d'inscription par personne et par formation à renvoyer par mail à formations@institutparisregion.fr

# Contact Béatrice Mercier, secrétariat formation formations@institutparisregion.fr Tél.: 01 77 49 79 14 Courrier L'Institut Paris Region – Formations 15, rue Falguière - 75740 Paris Cedex 15 Internet www.institutparisregion.fr/formations

FORMATION	
Intitulé :	
Dates :	
Tarif:	€ HT € TTC (TVA 20%)
PARTICIPANT	
Nom:	Prénom :
Fonction :	
E-mail :	Tél. :
ENTREPRISE / ORGANISME	
Raison sociale :	
Adresse :	
Code postal :	Ville :
Code NAF :	Numéro SIRET :
Responsable du suivi de l'inscription	
Nom :	Prénom :
E-mail :	Tél. :
2 111011 1	Ten I
Responsable de formation	
Nom:	Prénom :
E-mail :	Tél. :
Adresse de facturation (si différente	ou prise en charge par un organisme collecteur)
Raison sociale :	
Dossier suivi par :	
Adresse :	
Code postal :	Ville :
E-mail :	Tél. :
En signant ce bulletin,	Signature et cachet
j'accepte les conditions générales	· ·
de vente disponibles sur le site interr	net
·	
Fait à	
Le	

Nombre de places limité



Numéro de déclaration d'activité de prestataire de formation : 11756220575.

Certification Qualiopi sous le n° 637276 pour les actions de formation. L'Institut répond donc aux critères du Référentiel National Qualité AC-REF-003-02. Elle est « référençable » par l'ensemble des financeurs de la formation professionnelle.

L'Institut Paris Region a été agréé par le Ministère de l'Intérieur pour dispenser des formations aux élus locaux. Cette attribution a été renouvelée le 27 juillet 2020 pour quatre ans.



# **BULLETIN D'INSCRIPTION POUR LES ÉLUS**

Un bulletin d'inscription par personne et par formation à renvoyer par mail à formations @institut par is region. from a la particular de la particular de

Contact	Courrier
Béatrice Mercier, secrétariat formation	L'Institut Paris Region – Formations
formations@institutparisregion.fr	15, rue Falguière - 75740 Paris Cedex 15
Tél. : 01 77 49 79 14	Internet
	www.institutparisregion.fr/formations

Prise en charge par la collectivité ou par le DIF Élus via la plateforme « Mon compte élu ».

ectivités entre 10 000 et 50 000 habitants  280 € I  CITICIPANT ÉLU *  1: Prénor  Cition ou délégation :  29) de la collectivité de  Date d	pour 1j, 800 € HT pour 1,5j et 860 € HT pour 2j  pour 1j, 700 € HT pour 1,5j et 760 € HT pour 2j  pour 1j, 400 € HT pour 1,5j et 460 € HT pour 2j
TARIFS DE LA SESSION PAR  cetivités au-dessus de 50 000 habitants  cetivités entre 10 000 et 50 000 habitants  cetivités en-dessous de 10 000 habitants  cetivités en-dessous de 10 000 habitants  280 € 1  TICIPANT ÉLU *  1: Prénor  cetion ou délégation :  20 de la collectivité de Date de dail : Tél. :  22 es les rubriques « Participant » doivent être complétées de lail :  24 PRISE EN CHARGE PAR LA COLLECTIVITÉ. À compléter pour de la formation :  25 journée de formation organisée le(s)	UR ET PAR ÉLU  pour 1j, 800 € HT pour 1,5j et 860 € HT pour 2j  pour 1j, 700 € HT pour 1,5j et 760 € HT pour 2j  pour 1j, 400 € HT pour 1,5j et 460 € HT pour 2j
TARIFS DE LA SESSION PAR.  Sectivités au-dessus de 50 000 habitants  Sectivités entre 10 000 et 50 000 habitants  Sectivités en-dessous de 10 000 habitants  280 € I  SECTIVITÉS EN CHARGE PAR LE DIF ÉLUS (Caisse de Dépôt  « Mon compte élu »: https://www.moncompteformatics  Electivités au-dessus de 50 000 habitants  560 € I  5	UR ET PAR ÉLU  pour 1j, 800 € HT pour 1,5j et 860 € HT pour 2j  pour 1j, 700 € HT pour 1,5j et 760 € HT pour 2j  pour 1j, 400 € HT pour 1,5j et 460 € HT pour 2j
ectivités au-dessus de 50 000 habitants  ectivités entre 10 000 et 50 000 habitants  280 € l'  ectivités en-dessous de 10 000 habitants  280 € l'  TICIPANT ÉLU *  1: Prénor  etion ou délégation :  2) de la collectivité de  ail : Tél. :  es les rubriques « Participant » doivent être complétées de  A) PRISE EN CHARGE PAR LA COLLECTIVITÉ. À compléter  etide de la formation :  journée de formation organisée le(s)  es ra facturée (somme en toutes lettres) :  ment à envoyer à :  titut Paris Region  ue Falguière  1.5 Paris  B) PRISE EN CHARGE PAR LE DIF ÉLUS (Caisse de Dépôt  « Mon compte élu » : https://www.moncompteformation  is les élus peuvent solliciter le financement d'une formation  is les élus peuvent solliciter le financement d'une formation	pour 1j, 800 € HT pour 1,5j et 860 € HT pour 2j  pour 1j, 700 € HT pour 1,5j et 760 € HT pour 2j  pour 1j, 400 € HT pour 1,5j et 460 € HT pour 2j
ectivités entre 10 000 et 50 000 habitants  280 € l' ectivités en-dessous de 10 000 habitants  280 € l' ect	pour 1j, 700 € HT pour 1,5j et 760 € HT pour 2j  pour 1j, 400 € HT pour 1,5j et 460 € HT pour 2j  début du mandat actuel
TICIPANT ÉLU *  1: Prénor  1: Prénor  1: Prénor  1: Prénor  2: Pr	pour 1j, 400 € HT pour 1,5j et 460 € HT pour 2j
TICIPANT ÉLU *  1: Prénor  1: Prénor  2: Al de la collectivité de Date d  2: Bes les rubriques « Participant » doivent être complétées d  2: PLÉTEZ CI-DESSOUS LA PARTIE A OU B SELON LE TYPE DI  2: A) PRISE EN CHARGE PAR LA COLLECTIVITÉ. À compléter  3: PRISE EN CHARGE PAR LA COLLECTIVITÉ. À compléter  4: PRISE EN CHARGE PAR LA COLLECTIVITÉ. À compléter  5: Journée de formation organisée le(s)	début du mandat actuel
prénor cition ou délégation :  a) de la collectivité de Date d'ail : Tél. :  a) de la collectivité de Date d'ail : Tél. :  a) es les rubriques « Participant » doivent être complétées d'ail : Tél. :  a) PRISE EN CHARGE PAR LA COLLECTIVITÉ. À compléter d'a pour la participation de :  a) ulé de la formation :  a) journée de formation organisée le(s)	lébut du mandat actuel
ction ou délégation :  ce) de la collectivité de Date de la li : Tél. :  ces les rubriques « Participant » doivent être complétées de la formation de :  culé de la formation :  cijournée de formation organisée le(s)	lébut du mandat actuel
e) de la collectivité de  ail:  Es les rubriques « Participant » doivent être complétées de la Collection de service de la Collectivité. À compléter de la participation de :  aulé de la formation :  ajournée de formation organisée le(s)	
A) PRISE EN CHARGE PAR LA COLLECTIVITÉ. À compléter de la formation organisée le(s)  ment à envoyer à : titut Paris Region ue Falguière  L5 Paris  Tél. : Té	
PLÉTEZ CI-DESSOUS LA PARTIE A OU B SELON LE TYPE DE LA PRISE EN CHARGE PAR LA COLLECTIVITÉ. À compléter ord pour la participation de :  ulé de la formation :  journée de formation organisée le(s)	
PLÉTEZ CI-DESSOUS LA PARTIE A OU B SELON LE TYPE DI  A) PRISE EN CHARGE PAR LA COLLECTIVITÉ. À compléter  ord pour la participation de :  ulé de la formation :  journée de formation organisée le(s)	
A) PRISE EN CHARGE PAR LA COLLECTIVITÉ. À compléter ord pour la participation de : ulé de la formation : journée de formation organisée le(s)	ligatoirement
journée de formation organisée le(s)	ar la concentrac
sera facturée (somme en toutes lettres) : ment à envoyer à : titut Paris Region ue Falguière L5 Paris   B) PRISE EN CHARGE PAR LE DIF ÉLUS (Caisse de Dépôt « Mon compte élu » : https://www.moncompteforma	
ment à envoyer à :  titut Paris Region ue Falguière L5 Paris  B) PRISE EN CHARGE PAR LE DIF ÉLUS (Caisse de Dépôt « Mon compte élu » : https://www.moncompteformatics les élus peuvent solliciter le financement d'une formatic	à L'Institut Paris Region.
titut Paris Region ue Falguière L5 Paris	
B) PRISE EN CHARGE PAR LE DIF ÉLUS (Caisse de Dépôt  « Mon compte élu » : https://www.moncompteforma	lre de L'Institut Paris Region)
« Mon compte élu » : <a href="https://www.moncompteforma">https://www.moncompteforma</a> s les élus peuvent solliciter le financement d'une formation	istratif (bon de commande à L'Institut Paris o)
·	
. Pour cela, vous devez vous inscrire à notre formation s	,
	·
à	·
	« Mon compte élu ».
	« Mon compte élu ».



Numéro de déclaration d'activité de prestataire de formation : 11756220575.

Certification Qualiopi sous le n° 637276 pour les actions de formation. L'Institut répond donc aux critères du Référentiel National Qualité AC-REF-003-02. Elle est « référençable » par l'ensemble des financeurs de la formation professionnelle.

L'Institut Paris Region a été agréé par le Ministère de l'Intérieur pour dispenser des formations aux élus locaux. Cette attribution a été renouvelée le 27 juillet 2020 pour quatre ans.