

Symbiogora

Les Écosystèmes Accélérateurs de Dynamique Territoriale

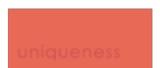


Communauté Apprenante

Forums • Ateliers • Groupes de Pairs • Plateforme

Programme

2019-2020



L'innovation s'intensifie aujourd'hui par la dynamique des écosystèmes territoriaux



Territoires, entreprises, startups, incubateurs, tous nous comprenons que nous sommes désormais liés par la dynamique de nos écosystèmes.

Cette dynamique d'écosystème détermine la performance de chacun d'entre nous autant que chacun d'entre nous contribue à la qualité et à la dynamique de l'écosystème dont il est partie prenante.

Nous savons cette question déterminante et pourtant nous avouons, pour la plupart, que celle-ci nous dépasse un peu. Nous prenons progressivement conscience qu'ensemble, nous pourrions contribuer davantage à notre écosystème parce que celui-ci nourrit notre territoire, comme notre territoire fertilise notre écosystème.

Comment contribuer intelligemment à la qualité de notre écosystème sans réduire notre effort sur nos priorités essentielles ? Apparaît aujourd'hui l'opportunité d'être à la fois acteur et contributeur de nos écosystèmes pour être plus performants et plus efficaces ensemble et créer avec le même effort global plus de valeur pour nous et nos territoires.

C'est ce pourquoi, l'Institut d'Aménagement d'Urbanisme d'Ile de France, l'Université Catholique de Lille et In Principo proposent SYMBIOGORA, une démarche de partage d'expériences concrètes pour progresser entre pairs appuyée sur des forums, des ateliers, une communauté en ligne. C'est cet ensemble que nous nommons **Communauté Apprenante**.

La Communauté Apprenante *des écosystèmes accélérateurs de dynamique territoriale*

Pour apprendre ensemble entre pairs
**à devenir chacun davantage acteur et contributeur
de la dynamique de nos écosystèmes,**
et ainsi créer durablement plus de valeur
pour chacun, pour nos entreprises, pour nos territoires,
pour nos défis sociétaux !

Symbiogora, c'est, chaque année :

3 Forums Internationaux à Paris

pour

s'inspirer et générer des initiatives apprenantes

7 Ateliers Territoires dans les Régions

pour

partager sur des besoins et des expériences
et générer des initiatives apprenantes

1 Communauté en ligne SymbiogoraPartage

pour

apprendre ensemble,
co-élaborer les initiatives apprenantes
et progresser en continu.

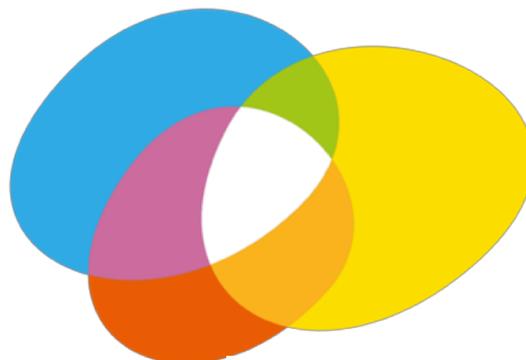


Métropoles, pôles, incubateurs, accélérateurs, l'innovation se conjugue désormais au cœur des territoires. Aujourd'hui, **Territoires & Entreprises doivent prendre ensemble la main sur leurs écosystèmes** pour maîtriser pleinement leur dynamique territoriale. Il leur faut apprendre en marchant au rythme de l'innovation : partager, se nourrir, expérimenter. Les acteurs des écosystèmes veulent faire chemin ensemble.

Pour faciliter cette démarche, l'**Institut d'Aménagement d'Urbanisme de la Région Ile de France**, l'**Université Catholique de Lille**, avec l'appui opérationnel d'**In Principo** créent **Symbiogora**, la Communauté Apprenante des acteurs des écosystèmes territoriaux.

Objectif : partager ensemble expériences, témoignages, apports de chercheurs, pour s'approprier concrètement **les conditions et les pratiques d'une meilleure création de valeur territoriale, anticiper par une prospective concrète les évolutions en cours** pour choisir son cap et développer dans la durée, **les synergies créatrices de valeur pour chacun**.

Symbiogora, c'est **3 Forums Internationaux** par an à Paris, des **Ateliers Territoires** dans les Régions, une **Communauté en ligne SymbiogoraPartage**, pour apprendre ensemble et progresser en continu.



Vincent Gollain
Institut d'Aménagement
et d'Urbanisme

Directeur du Département Economie.
Docteur en Science Economique.
Révélateur » d'attractivité et de
compétitivité territoriales.



Michel Saloff-Coste
Université Catholique de Lille

Directeur de la Prospective
& International Development Associate
of Copenhagen Institute for Future
Studies



Olivier Réaud
In Principo

Associé, fondateur.
Intelligence Collective et
Transformation Collaborative des
Organisations, dynamique des
écosystèmes innovants.



**Territoires
& Entreprises**
doivent prendre la
main sur leurs
propres écosystèmes

L'économie à la puissance des écosystèmes territoriaux

L'innovation s'intensifie au cœur des écosystèmes territoriaux

Et l'innovation se développe aujourd'hui de plus en plus hors des murs des entreprises, dans les écosystèmes, démultipliant leurs capacités collaboratives. Ces dynamiques d'écosystèmes prennent de plus en plus leur réalité dans les territoires, s'ancrant dans des réalités locales et des cultures humaines singulières.

Une création de valeur territoriale vécue comme instable et non maîtrisable

Et cette création de valeur au niveau du territoire devient elle-même aussi à la fois volatile, incertaine, complexe, ambiguë. Le levier de création de valeur territoriale – économie, emploi, innovation, inclusion, épanouissement, vie sociale, environnement, société, accomplissement – devient lui aussi instable, imprévisible, inmaîtrisable. Pour le territoire, c'est une opportunité et un problème.

Les acteurs des territoires en quête de maîtrise de leur création de valeur territoriale

Comprendre pour piloter, anticiper pour choisir et maîtriser de son cap

La création de valeur territoriale est multidimensionnelle (économie, emploi, innovation, inclusion, épanouissement, vie sociale, environnement, société...), multi acteurs. Pour les territoires, le sujet de la création de valeur par les écosystèmes se doit d'être compris dans sa nature et dans ses leviers d'action pour être piloté. Les territoires se doivent de progresser ensemble dans cette quête de maîtrise.

Partager ensemble, se nourrir, expérimenter

Ce sujet des écosystèmes créateurs de valeur territoriale nécessite des approches nouvelles, durables et continues, avec un accès à ces savoirs en évolution à des conditions très accessibles économiquement.

Pour des raisons culturelles comme économiques, les acteurs des territoires préfèrent apprendre entre eux, par du partage entre pairs, ou recourir éventuellement à quelques experts, plutôt que d'engager des missions de conseil. Les acteurs des territoires veulent faire chemin ensemble.



C'est pour répondre à cette nécessité de **rassembler les acteurs des Ecosystèmes Territoriaux** dans une Communauté Apprenante que nous avons créé : **Symbiogra.**

Tous acteurs de la création

Je suis une PME

Etre acteur de la création de valeur territoriale nous permet de mieux collaborer sur les différentes chaînes de valeur amont/aval, de penser notre rôle dans une dynamique circulaire avec les autres acteurs : innovation, production, développement, stratégie...

→ Plus de synergies, une croissance plus saine



Je suis une Collectivité Territoriale

Si la création de valeur territoriale se manifeste naturellement au niveau local, elle nécessite à l'échelle d'une collectivité territoriale, une véritable démarche et un effort constant avec un grand nombre de parties prenantes pour développer une singularité et une dynamique créatrices de valeur territoriale.

→ Une singularité mobilisatrice, dynamique plus créatrice



CO-INNO

DIFFERENCIATION

Je suis un acteur de la Recherche

La recherche gagne en efficacité à travailler en écosystème : avec d'autres chercheurs, avec des entreprises qui ont des besoins, qui expérimentent. La recherche crée plus de valeur sur un territoire dans une dynamique d'écosystème.

→ Une recherche qui impacte mieux le territoire



SINGULARITE

FINANCEMENTS

Je suis une startup

Les startups ont besoin pour grandir d'interagir avec les entreprises, les citoyens et la recherche. Etre acteur d'un écosystème dynamique permet, à une startup, d'apporter plus vite une valeur à d'autres, d'être plus rapidement utile.

→ S'appuyer sur le réel pour une valeur d'utilité plus rapide



INCLUSION

Dynamiques

Je suis un Groupe international

Aujourd'hui, la performance globale se nourrit de plus en plus de dynamiques locales. Les démarches d'innovation ouverte s'incubent dans des lieux à forte intensité créatrice, les grandes entreprises tirent leurs forces de leur ancrage dans différents écosystèmes territoriaux.

→ Ancrer sa performance dans des écosystèmes créateurs



de valeur territoriale

Je suis un acteur Institutionnel

Les missions d'intérêt général d'une institution nécessitent d'actualiser en continu notre impact sur la société. En nous inscrivant dans la dynamique des écosystèmes territoriaux, nous sommes au cœur des réalités et des dynamiques avec lesquelles nous pouvons nous conjuguer en portant nos enjeux et en nous nourrissant des contributions des acteurs des territoires.

→ Innover sur notre capacité d'impact au cœur des réalités en évolution



Je suis une ETI en pleine croissance

Pour intensifier en continu notre capacité à nous différencier et améliorer notre performance, nous nous appuyons sur la dynamique de plusieurs écosystèmes territoriaux au niveau de la recherche, d'incubateurs et de startups avec nos partenaires industriels..

→ Accroître la vitalité de notre développement



Je suis Accompagnant, conseil ou facilitateur

La création de valeur que nous accompagnons est affaire de dynamiques humaines. Ces dynamiques se développent autant à l'interne qu'à l'externe des organisations. C'est en rendant chaque jour ces organisations actrices de leur écosystème que nous transformons leurs capacités créatrices.

→ Développer les dynamiques créatrices de valeur



Je suis un Incubateur / accélérateur

Un accélérateur d'entreprises et de projets innovants est un écosystème en lui-même. Pour nous développer il est indispensable que nous soyons nous-mêmes acteur de notre écosystème territorial en contribuant à sa performance. C'est ainsi que nous développons durablement notre capacité à créer de la valeur.

→ Etre contributeurs d'écosystèmes plus grands



Je suis un acteur de la Formation

Le lien entre un territoire, son économie et les enjeux de société, ce sont ses femmes et ses hommes : travailler ensemble, maîtriser les savoir-faire et les savoir-être pertinents, nécessite un développement accru des compétences. Etre acteur de la formation au cœur d'un écosystème territorial, c'est avoir un rôle déterminant dans la création de valeur humaine.

→ Développer en continu les capacités humaines, cœur de la dynamique



OVATION

RGIES

ACCELERATION

COMMUNS

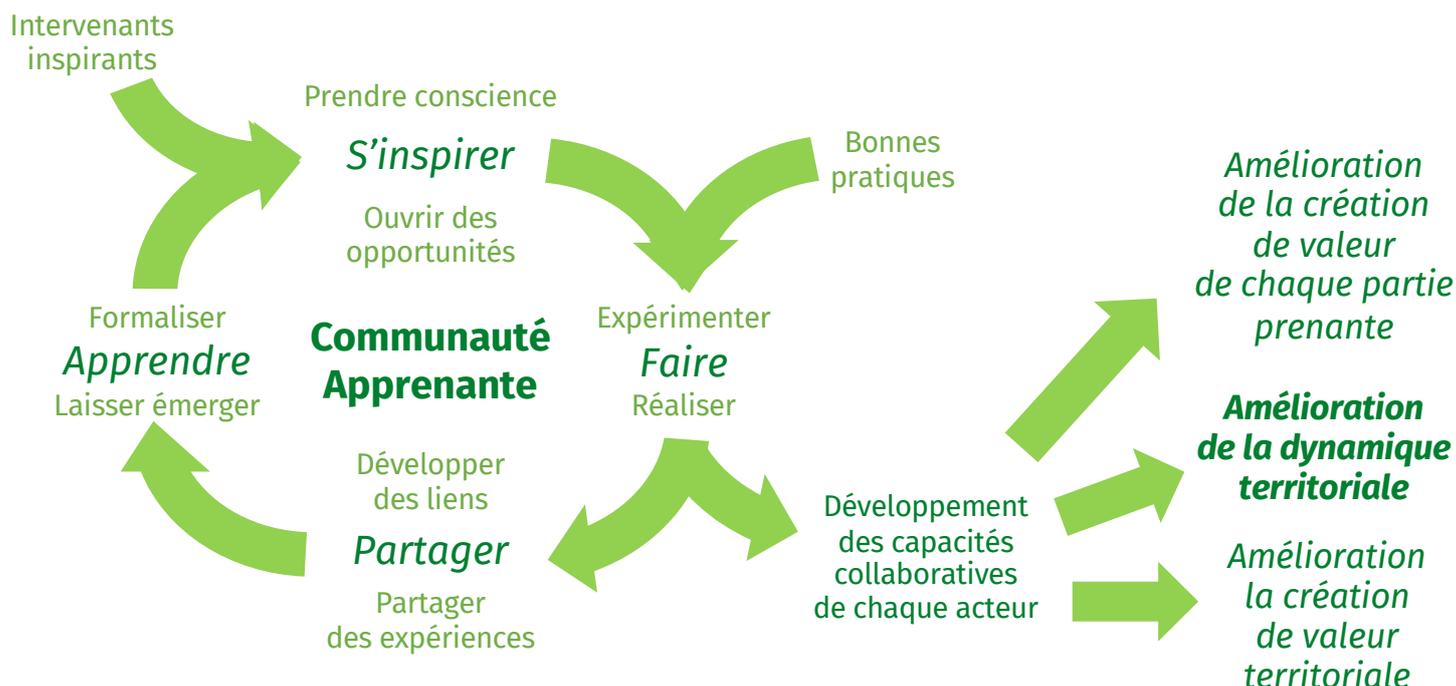
COMPETENCES

Collaboratives

Entrez dans la dynamique

Une dynamique continue créatrice de valeur ...

... une valeur génératrice de dynamique territoriale



Chaque événement est en lui-même une dynamique apprenante

Forums, Ateliers, sur l'espace d'une journée vous vivez une dynamique apprenante à l'échelle de la journée.

Chaque événement rassemble des acteurs impliqués dans les écosystèmes qui rencontrent des sujets forts en questionnement.

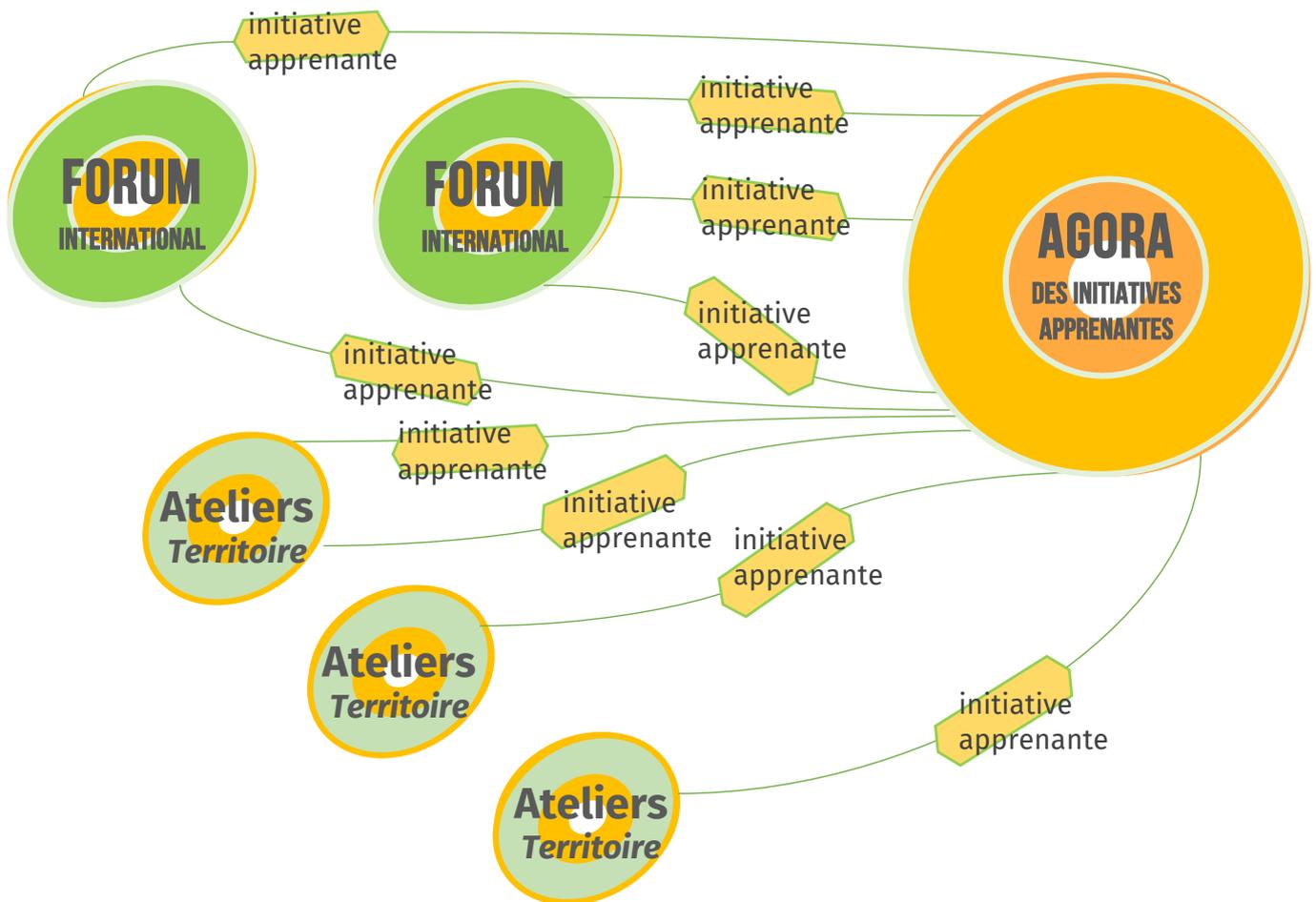
L'année Symbiogora est une dynamique apprenante !

Inspirés par les intervenants, ils co-élaborent des initiatives apprenantes pour les travailler ensemble durant plusieurs semaines ou mois : exploration, expérimentation, restitution d'un livrable opérationnel : enseignement, pratiques, outils.

Cette restitution se fait lors d'un évènement annuel : **L'Agora Symbiogora !**

de la Communauté Apprenante

La dynamique Apprenante de l'année Symbiogora



Chaque événement génère plusieurs initiatives apprenantes

Chaque événement, Forum International, Ateliers Territoire, génère son lot de plusieurs initiatives apprenantes portées par des membres acteurs de leurs écosystèmes, engagés à développer entre pairs de nouveaux savoirs, de nouvelles pratiques, de nouveaux outils.

Les participants développent leur initiative apprenante au travers de la plateforme

Les participants travaillent leur initiative dans le monde réel, souvent à distance les uns des autres en les sessions et prennent appui sur la plateforme SymbiogoraPartage. Une initiative apprenante comprend 4 phases inspirées du design thinking : exploration, problématisation, génération de solutions, proposition (enseignements, pratiques, outils).

Les initiatives apprenantes partagent en automne leurs progrès dans l'Agora Symbiogora

Le temps fort de l'année Symbiogora est l'Agora de Symbiogora, le moment où toutes les initiatives apprenantes qui le souhaitent partageront leurs avancées, leur livrables, leurs expérimentations à la communauté. Au cours de cette Agora, les membres réfléchiront ensemble au cap d'utilité de la communauté pour les années suivantes.

3 Forums Symbiogora

1 journée en novembre, février et mai dans le Centre de Conférence de l'IAU à Paris

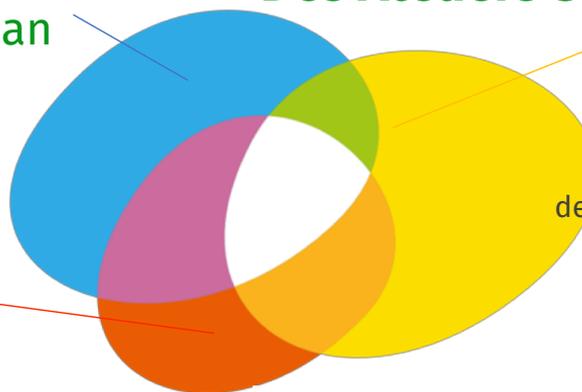
par an

SymbiogoraPartage Communauté en ligne

Restitutions, études, partage d'expérience, questionnement, entraide, benchmark, fiches pratiques, réseau.

Des Ateliers Symbiogora en région

1 journée à Lille, Bordeaux, Lyon, ... pour approfondir des sujets clés entre pairs autour d'un grand témoin, praticien ou chercheur.



Rassembler durablement des acteurs clés au travers d'événements physiques légitimes

Symbiogora est en premier lieu une dynamique d'acteurs, de personnes partageant les mêmes enjeux et porteurs de valeurs proches, se considérant être des pairs dans la même quête de progrès et d'intérêt général.

Partager des témoignages d'inspiration internationale

Symbiogora est une opportunité pour chaque acteur d'écosystème territorial de rencontrer des acteurs référents d'autres pays, d'autres sujets, pour être inspiré et progresser plus rapidement vers la création de valeur territoriale.

Faciliter une capitalisation opérationnelle des pratiques et des expériences

L'utilité cœur de **Symbiogora** est de valoriser ces expériences pour modéliser et transmettre de manière opérationnelle ces savoirs et ces pratiques orientées création de valeur territoriale à différentes échelles : architecture, activation, animation, accompagnement, pilotage, mesure...

Proposer une communauté collaborative en ligne

Cette dynamique d'acteurs activée par les rencontres et cette dynamique de partage (capitalisation et valorisation des pratiques) sont partagées en continu sur une plateforme pour les membres de la communauté.

Anticiper les évolutions futures et prendre conscience des enjeux prospectifs

Travailler ensemble à comprendre les dynamiques d'évolutions des écosystèmes par des démarches de prospective internationale. Partager les modalisations de différents experts pour identifier des clés de compréhension, des leviers afin d'anticiper comment améliorer la création de valeur territoriale.

pour progresser
entre pairs

Faciliter les progrès entre les acteurs des écosystèmes territoriaux

L'appui d'un réseau de Recherche international sur les Ecosystèmes Innovants



Symbiogora s'appuie sur le réseau international de chercheurs, de praticiens, et d'acteurs développés par Michel Saloff-Coste, Directeur de la Prospective de l'Université Catholique de Lille.



Développer un benchmark des écosystèmes au plan international

Sur la base de ces travaux d'analyse, développer de manière collaborative un travail d'analyse systématique d'un nombre significatif d'écosystèmes innovants en France et à l'international afin de proposer un référentiel d'inspiration et de compréhension opérationnel pour l'ensemble des acteurs.

Développer un référentiel international de pratiques

La quête de la démarche étant la création de valeur, l'opportunité la plus significative est tant la maîtrise des pratiques opérationnelles que de la gestion de la mesure opérationnelle : quelles sont les pratiques efficaces ? Dans quels contextes les mettre en œuvre ? Quels sont les indicateurs pertinents et comment les suivre ? Comment développer des indicateurs multidimensionnels pour caractériser la création de valeur d'un écosystème territorial ?

Fédérer des actions d'accompagnement et de formation

Sélectionner et – à terme - certifier des accompagnements et des formations d'acteurs spécialisés pour répondre aux besoins des écosystèmes territoriaux.

Proposer des actions d'ouverture, de réflexion et de recherche

Animer avec des acteurs de la recherche des groupes de travail, des démarches spécifiques, des voyages apprenants (learning expeditions) dans d'autres écosystèmes innovants.

Faciliter l'émergence d'outils opérationnels entre acteurs d'écosystèmes

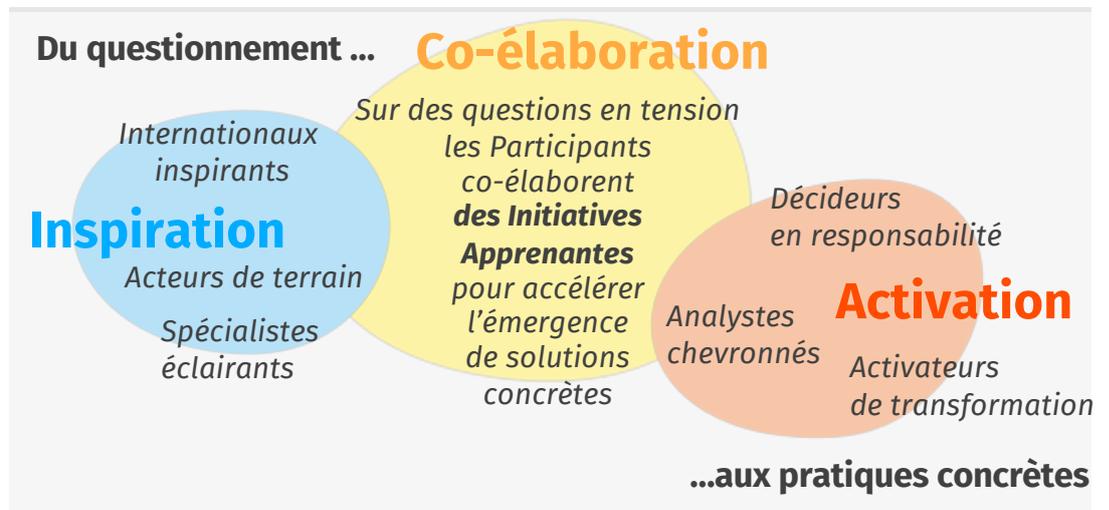
Ces écosystèmes territoriaux rencontrent quasi aux mêmes moments les mêmes réalités : leurs acteurs peuvent entre partager des problématiques, et y répondre ensemble plus rapidement, répondre collectivement à des sujets communs, travailler ensemble sur des projets en conjuguant leurs complémentarités à moindres efforts, etc. **Symbiogora** se veut un formidable accélérateur d'opportunité et de croissance pour les écosystèmes eux-mêmes.

3 Forums Internationaux à Paris



Symbiogora organise 3 Forums Internationaux par an entre acteurs des collectivités, des entreprises et acteurs internationaux (acteurs clés d'écosystèmes, chercheurs, analystes) pour faire émerger, au travers de témoignages inspirants et d'Ateliers Co-élaboratifs, **les clés des dynamiques territoriales réussies**, et donc au delà, de la création de valeur territoriale des écosystèmes.

Qu'est-ce
qu'un FORUM
SYMBIOGORA ?



Forum #1

Mercredi
28
Novembre

« Piloter La Création de Valeur Territoriale »

Qu'est-ce qu'un écosystème créateur de valeur territoriale ?

9h -17h30

Forum #2

Mercredi
20
Février

« Conjuguer ancrage et modernité, global et local »

Comment développer un écosystème innovant dans un territoire traditionnel ?

9h -17h30

Forum #3

Mercredi
22
Mai

« Mobiliser un écosystème sur une finalité sociétale »

Comment faire émerger un projet d'écosystème territorial ?

9h -17h30

1 Agora de Symbiogora

En France

Pour partager les progrès et les résultats de l'ensemble des initiatives apprenantes de l'année dans une session collective de partage, de valorisation et d'amplification pour propager aux acteurs opérationnels les pratiques les plus accélératrices de dynamique territoriale !

Mercredi
X
Octobre

Dynamique de partage des initiatives apprenantes 2018 - 2019

Comment transformer les initiatives en **accélérateur d'écosystème** ?

L'Agora de Symbiogora

Les groupes
initiatives
apprenantes
présentent leur
travaux sur stands



Les
participants
imaginent
comment
propager les
résultats aux
acteurs

Lancement
Officiel
de Symbiogora

Mercredi
28
Novembre

« Piloter La Création de Valeur Territoriale »

Qu'est-ce qu'un écosystème créateur de valeur territoriale ?

Paris, 9h -17h30

Forum International #1

Inspiration
Co-élaboration
Activation

| | | | |
|-------|--|---|---|
| 8H30 | | <i>Accueil Café</i> | |
| 9H00 | | Fouad Awada Directeur Général Institut d'Aménagement d'Urbanisme Région Ile de France | L'urgence de prendre en main nos écosystèmes |
| 9H20 | Introduction | Ouverture Pierre Giorgini Président Recteur Université Catholique de Lille | Les nouveaux lieux de la transition fulgurante |
| 9H40 | Mise en perspective | Michel Saloff-Coste Directeur de la Prospective Université Catholique de Lille | La dynamique mondiale des écosystèmes innovants et la France |
| 10H00 | Territoires Inspirants | Jeffrey Saunders Director at Copenhagen Institute for Futures Studies | Comment le futur s'invente dans les écosystèmes d'Europe du nord ? |
| 10H40 | Question forte | Vincent Gollain Directeur Département Economie Institut d'Aménagement d'Urbanisme Région Ile de France | Qu'est-ce qu'un écosystème créateur de valeur territoriale ? |
| 10H50 | | Ateliers d'intelligence collective pour partager et coélaborer des solutions concrètes entre pairs Les participants proposent et sélectionnent leur thème et le traitent en atelier. Quels retours d'expérience de dynamique d'innovation territoriale ? Quelles opportunités et quelles pratiques partager ? Les participants restituent leur atelier en plénière. | |
| 11H10 | Agora des Initiatives Apprenantes | | |
| 15H30 | | Action Olivier Réaud & l'équipe Symbiogora | Lancement de la Communauté Symbiogora |
| 15H45 | | Cas pratiques Jean-Charles Cailliez Vice-président Innovation Université catholique de Lille | Création d'un écosystème d'innovation : HEMiSF4iRE |
| 15H55 | | Table Ronde Autour d'une personnalité d'un territoire (en cours) Jeffrey Saunders, Vincent Gollain, Michel Saloff-Coste, Jean-Pierre Aubert, Eric Seulliet, Olivier Réaud Table Ronde animée par Carine Dartiguepeyrou . | |
| 16H25 | | | |
| 17H10 | Conclusion | Olivier Réaud & l'équipe Symbiogora | Partage de la journée Prochaines dates |
| 17H15 | | <i>Moment de convivialité</i> | |

Lieu :
Siège
de l'Institut
d'Aménagement
d'Urbanisme
15, rue Falguière
75015 PARIS

Les défis
concrets
des écosystèmes
territoriaux

Mercredi
20
Février

Paris, 8h30 -17h30

Forum International #2

Lieu :
Siège
de l'Institut
d'Aménagement
d'Urbanisme
15, rue Falguière
75015 PARIS

MittelStand & Startups : plongée au cœur de la dynamique territoriale Allemande

Comment développer un écosystème innovant dans un territoire traditionnel ?

Inspiration

Co-élaboration

Activation

| | | | |
|-------|--|--|--|
| 8H30 | Accueil Café | | |
| 9H10 | Introduction | Vincent Gollain et Michel Saloff-Coste Institut d'Aménagement d'Urbanisme Université Catholique de Lille | Conjuguer ancrage et modernité, global et local |
| 9H20 | Mise en perspective | Odile Soulard Institut d'Aménagement d'Urbanisme | Les défis stratégiques de la dynamique territoriale |
| 9H40 |  Territoires Inspirants | Claudine Villemot-Kienzle Architecte Sociale dynamiques culturelles d'innovation | MittelStand & Startups : au cœur de la réussite Allemande |
| | Startups | ETI | Territoires |
| | Florian Huber German Busines Angel of the Year 2018 | Christine Kienhoefer Ex PDG de Felss Technology | Claudia Gläser Présidente de la Chambre de Commerce d'Industrie de Forêt Noire du Nord |
| 10H40 | Questions Ouvertes | Questionnement participants / intervenants inspirants Animation : Carine Dartiguepeyrou. | |
| 11H00 | <i>Pause Networking</i> | | |
| 11H20 | SymbioLab | Comment les dynamiques territoriales du Mittelstand nous inspirent-elles pour intensifier la dynamique territoriale de nos écosystèmes ? Dynamique Graphique & Partage en plénière | |
| 12H30 | <i>Déjeuner</i> | | |
| 13H50 | Agora des Initiatives Apprenantes | Dynamique d'Initiatives Quelle initiative apprenante pour accélérer la dynamique d'un écosystème innovant en territoire traditionnel ? | |
| 15H50 | <i>Pause Networking</i> | | |
| 16H10 | Communauté Apprenante | Olivier Réaud & L'équipe Symbiogora | SymbiogoraPartage et les Forums Territoriaux |
| 16H30 | Grand Cercle | Mise en perspective de la journée autour d'une personnalité d'un territoire animée par Carine Dartiguepeyrou. | |
| 17H00 | Prochaines étapes | Laurent Chiozzotto & L'équipe Symbiogora | Partage de la journée Prochaines dates |
| 17H15 | <i>Moment de convivialité</i> | | |



Sens
et management
par le sens
des écosystèmes
territoriaux

Mercredi
22
Mai

Quand les Ecosystèmes se donnent un Cap pour inventer demain !

Comment donner un cap et une dynamique à un écosystème territorial ?

Paris, 8h30 -17h30

Forum International #3

Inspiration

Co-élaboration

Activation

| | | |
|-------|--|--|
| 8H30 | <i>Accueil Café</i> | |
| 9H10 | Introduction Vincent Gollain et Michel Saloff-Coste Institut d'Aménagement d'Urbanisme Université Catholique de Lille | Un écosystème peut-il développer une stratégie ? |
| 9H20 | Ouverture Marc Roquette Administrateur de Roquette Frères | Industrie et dynamiques d'écosystème à portée sociétale |
| 9H40 | Les Territoires en Réinvention | |
| | Patrick Cohendet Professeur HEC MONTREAL | Architecture d'une dynamique d'écosystème territorial |
| | Alain Gauthier Chercheur, auteur, coach | Portland (Oregon) : quand une ville se réinvente en écosystème |
| | Julie Chabaud mission Agenda 21, Gironde | La Gironde met le cap sur un monde durable |
| 10H40 | Questions Ouvertes Questionnement participants / intervenants inspirants Animation : Carine Dartiguepeyrou. | |
| 11H00 | <i>Pause Networking</i> | |
| 11H20 | SymbioLab Comment les dynamiques de ré-invention nous inspirent-elles pour agir dans nos écosystèmes ? Dynamique Graphique & Partage en plénière | |
| 12H30 | <i>Déjeuner</i> | |
| 13H50 | Agora des Initiatives Apprenantes Dynamique d'Initiatives Quelle initiative apprenante pour donner un cap et une dynamique à un écosystème territorial ? | |
| 15H50 | <i>Pause Networking</i> | |
| 16H10 | Communauté Apprenante Olivier Réaud & L'équipe Symbiogora | SymbiogoraPartage et les Forums Territoriaux |
| 16H30 | Grand Cercle Mise en perspective de la journée autour d'une personnalité d'un territoire animée par Carine Dartiguepeyrou. | |
| 17H00 | Prochaines étapes Laurent Chiozzotto & L'équipe Symbiogora | Partage de la journée Prochaines dates |
| 17H15 | <i>Moment de convivialité</i> | |

Lieu :
Siège
de l'Institut
d'Aménagement
d'Urbanisme
15, rue Falguière
75015 PARIS

Restituer,
partager,
valoriser,
promouvoir
les Initiatives
Apprenantes

Mercredi
X
Octobre

Dynamique de partage des initiatives apprenantes 2018 - 2019

Comment transformer les initiatives en **accélérateur d'écosystème** ?

Paris, 9h -17h30

L'Agora de Symbiogora

Inspiration

Co-élaboration

Activation

8H30

Accueil Café

9H10

Introduction

**Vincent Gollain
et Michel Saloff-Coste**

Institut d'Aménagement d'Urbanisme
Université Catholique de Lille

L'intelligence collective
levier de nos dynamiques
territoriales ?

9H20

Ouverture

Gabriel Plassat

Ingénieur Prospectiviste
ADEME Sophia Antipolis

La « Fabrique des Mobilités »,
histoire d'une initiative née
dans un Forum ...

9H40

**Communauté
Apprenante**

**Olivier Réaud
& L'équipe Symbiogora**

Pause Networking

**L'Agora des Initiatives
Apprenantes**

10H00

10H20

L'Agora

L'Agora des Initiatives Apprenantes

Les groupes initiatives apprenantes
présentent leur travaux sur stands :

- Questionnement initial, exploration, cas inspirants, prises de conscience, enseignements, pratiques, outils, expérimentation, résultats...
- Les participants écoutent, co-enrichissent et valorisent les propositions.

12H30

Déjeuner

13H50

L'Accélérateur

L'Accélérateur de Propagation

Les participants imaginent comment
propager les résultats aux acteurs

Des groupes rassemblant des initiatives différentes imaginent comment les valoriser, les propager, les rendre active auprès de décideurs pour maximiser leur impact.

15H55

Pause Networking

16H25

**Grand
Final**

Grand Final

Présentation Pitch des Démarches de Propagation aux Acteurs Opérationnels des Ecosystèmes pour avoir un maximum d'impact sur leur dynamique Territoriale

17H10

Conclusion

**Olivier Réaud
& l'équipe Symbiogora**

A propos de la prochaine
saison Symbiogora

17H15

Moment de convivialité

Lieu :
à déterminer

Saison 2018-2019

Les Ateliers Prospectifs

En préparation des Forums Symbiogora se tient à Lille la veille, un Atelier associant partage d'expérience et prospective. Objectif : identifier les concepts, les pratiques, les clés pour co-élaborer avec les intervenants une vision claire et opérationnelle des thèmes traités pour nourrir le forum du lendemain. Ces Ateliers Prospectifs fonctionnent en trois temps : 1) partager une problématique autour d'un cas concret, 2) explorer ce cas concret par plusieurs approches collaboratives en parallèle, 3) explorer ce cas au travers de plusieurs démarches prospectives pour comprendre comment l'écosystème pourrait évoluer et croiser les résultats

L'objectif est d'appréhender la dynamique de l'écosystème et les facteurs clés de la création de valeur. Le livrable de cet atelier, au delà de l'expérience est d'apporter le lendemain un contenu riche et inspirant pour nourrir le forum.

Mardi 27 Novembre

Lille

Qu'est-ce que la **création de valeur territoriale** ?
En quoi est-ce important pour aujourd'hui
et **crucial pour les prochaines décennies** ?

« Comprendre La Création de Valeur Territoriale »
Avec **Michel Saloff-Coste**,
(Université Catholique de Lille)
Prospective Mondiale des Ecosystèmes Innovants

Atelier collaboratif animé par Nathalie Menet

Mardi 12 mars

Lille

Comment créer les conditions d'un
écosystème innovant dans un territoire
traditionnel ?

« Activer une dynamique territoriale
créatrice de valeur »

Intervenant en cours de la CCI des Hauts de France
**La Dynamique REV3, activation d'un écosystème
territorial incarnant la 3^e Révolution industrielle**

Atelier collaboratif animé par Nathalie Menet

Mardi 21 mai

Lille

Un écosystème doit-il et peut-il être porteur
d'une ambition sociétale ? Comment faire
émerger une ambition, la faire vivre et la
piloter ? Pour quel résultat ?

« Engager une dynamique territoriale
à finalité sociétale »

Avec **Michel de Kemmeter**
**La Shifting Economy, est-elle une voie concrète
pour les territoires ?**
Avec **Alain Gauthier**, **CoreLeadership, Oregon (USA)**
Les villes-écosystèmes en émergence :
Portland, Seattle, Vancouver
Vers une écolopole du Nord Ouest.

Atelier collaboratif animé par Nathalie Menet

Lancement
Officiel
de Symbiogora

Mardi
27
Novembre

« Comprendre la création de valeur territoriale »

Qu'est-ce qu'un écosystème créateur de valeur territoriale ?

Lille, 9h -17h30

Atelier Prospectif #1

Inspiration

Exploration

Activation

| | | |
|-------|---|---|
| 8H30 | <i>Accueil Café</i> | |
| 9H00 | Introduction Jean-Marc Assié Directeur de la Stratégie Université Catholique de Lille | L'innovation au cœur des écosystèmes territoriaux |
| 9H15 | Ouverture Symbiogora Nathalie MENET Facilitatrice en Intelligence Collective | SYMBIOGORA au cœur des écosystèmes |
| 9H35 | Inspiration & éclairages Michel Saloff-Coste Directeur de la Prospective Université Catholique de Lille | La dynamique singulière d'un écosystème créateur de valeur |
| 10H00 | Les Outils James Boyer Docteur en économie et en innovation UCL | Chiffrer et rendre concrète la création de valeur d'un écosystème |
| 10H30 | <i>Pause</i> | |
| 10H50 | Etude de cas Jean-Charles Cailliez Vice-président Innovation Université catholique de Lille | Hémisf4ire, un écosystème éducatif pour le management de la créativité |
| 11H10 | Exploration Atelier : De l'intuition à la modélisation Modélisation de la création de valeur en équipes avec différents outils Partage et restitution | |
| 12H30 | <i>Déjeuner</i> | |
| 13H45 | Prospective Atelier : Du Polaroid du Passé au Film du Futur Développement prospectif en équipe. Mise en récit et modélisation. Partage et restitution. | |
| 16H00 | <i>Pause</i> | |
| 16H20 | Cercle de partage Prise de recul : dynamique d'écosystème éducatif Quelles dynamiques d'évolution et de création de valeur ? Analyse des facteurs clés et des modèles | |
| 17H00 | Conclusion L'équipe Symbiogora | Partage de la journée Prochaines dates |
| 17H15 | <i>Moment de convivialité</i> | |

Lieu :
Université
Catholique
de Lille
60 bd Vauban
59800 LILLE

Mardi
12
mars

« Activer une dynamique territoriale créatrice de valeur »
Comment développer un écosystème innovant dans un territoire traditionnel ?

Lille, 9h -17h30

Atelier Prospectif #2

Inspiration

Exploration

Activation

| | | |
|-------|--|---|
| 8H30 | <i>Accueil Café</i> | |
| 9H00 | Introduction Jean-Marc Assié Directeur de la Stratégie Université Catholique de Lille | Manager une dynamique sans structure pour créer de la valeur |
| 9H15 | Ouverture Symbiogora Nathalie MENET Facilitatrice en Intelligence Collective | SYMBIOGORA une dynamique apprenante |
| 9H35 | Inspiration & éclairages Michel Saloff-Coste Directeur de la Prospective Université Catholique de Lille | Les dilemmes de la création de valeur territoriale |
| 10H00 | Les Outils James Boyer Docteur en économie et en innovation UCL | Modéliser la création de valeur d'un écosystème territorial |
| 10H30 | <i>Pause</i> | |
| 10H50 | Etude de cas James Boyer Docteur en économie et en innovation UCL | REV3, un écosystème territorial pour la 3e Révolution industrielle |
| 11H10 | Exploration Atelier : Modélisation d'une dynamique territoriale Modélisation de la création de valeur en équipes avec différents outils Partage et restitution | |
| 12H30 | <i>Déjeuner</i> | |
| 13H45 | Prospective Atelier : Dynamique d'évolution et création de valeur Développement prospectif en équipe. Mise en récit et modélisation. Partage et restitution. | |
| 16H00 | <i>Pause</i> | |
| 16H20 | Cercle de partage Prise de recul : dynamique d'écosystème territorial Quelles dynamiques d'évolution et de création de valeur ? Analyse des facteurs clés et des modèles | |
| 17H00 | Conclusion L'équipe Symbiogora | Partage de la journée Prochaines dates |
| 17H15 | <i>Moment de convivialité</i> | |

Lieu :
Université
Catholique
de Lille
60 bd Vauban
59800 LILLE

Mardi
21
Mai

« Engager une dynamique territoriale à finalité sociétale »
Comment faire émerger et animer un projet d'écosystème territorial ?

Lille, 9h -17h30

Atelier Prospectif #3

Inspiration

Exploration

Activation

| | | |
|-------|---|---|
| 8H30 | <i>Accueil Café</i> | |
| 9H00 | Introduction Jean-Marc Assié Directeur de la Stratégie Université Catholique de Lille | Manager une dynamique transformationnelle sur un territoire |
| 9H15 | Ouverture Symbiogra Nathalie MENET Facilitatrice en Intelligence Collective | SYMBIOGORA une dynamique transformatrice |
| 9H35 | Inspiration & éclairages Michel Saloff-Coste Directeur de la Prospective Université Catholique de Lille | Singularité & stratégie, jusqu'où un écosystème peut-il se prédéterminer ? |
| 10H00 | Les Outils Michel de Kemmeter Docteur en économie et en innovation UCL | La Shifting Economy, est-elle une voie concrète pour les territoires ? |
| 10H30 | <i>Pause</i> | |
| 10H50 | Etude de cas Alain Gauthier Activateur chercheur et coach en leadership | Les villes-écosystèmes en émergence : Portland, Seattle, Vancouver Vers une écolopole du Nord Ouest. |
| 11H10 | Exploration Atelier : Modélisation d'un écosystème urbain Modélisation de la création de valeur en équipes avec différents outils Partage et restitution | |
| 12H30 | <i>Déjeuner</i> | |
| 13H45 | Prospective Atelier : Engagement d'une dynamique transformatrice Développement prospectif en équipe. Mise en récit et modélisation. Partage et restitution. | |
| 16H00 | <i>Pause</i> | |
| 16H20 | Cercle de partage Prise de recul : dynamique d'écosystème urbain Quelles dynamiques d'évolution et de création de valeur ? Analyse des facteurs clés et des modèles | |
| 17H00 | Conclusion L'équipe Symbiogra | Partage de la journée Prochaines dates |
| 17H15 | <i>Moment de convivialité</i> | |

Lieu :
Université
Catholique
de Lille
60 bd Vauban
59800 LILLE

Saison 2018-2019

Les Ateliers Territoire

En relais des Forums se tiendront dans plusieurs grandes métropoles régionales, différentes journées thématiques pour partager des expériences avec des acteurs d'écosystèmes reconnus au plan national. L'occasion de partager des expériences, des pratiques, de co-élaborer des réponses inspirées des échanges avec les intervenants.

Janvier

Lyon

« Piloter La Création de Valeur Territoriale »

Comment développer une dynamique d'innovation territoriale créatrice de Valeur Territoriale ? Comment la mesurer ?

Intervenants nationaux et régionaux (en cours).

Forum des Acteurs Créateurs de Valeur :
Quels retours d'expérience de dynamique d'innovation territoriale ? Quels sujets ?
Quelles pratiques partager ?

Mars

Bordeaux

« Conjuguer ancrage/modernité, global/local »

Comment créer les conditions d'un écosystème innovant dans un territoire traditionnel ?

Intervenants nationaux et régionaux (en cours).

Forum des Acteurs Créateurs de Valeur :
Quels retours d'expérience de dynamique d'innovation territoriale ? Quels sujets ?
Quelles pratiques partager ?

Mardi 2 avril

Orléans

« Conjuguer ancrage/modernité, global/local »

Comment créer les conditions d'un écosystème innovant dans un territoire traditionnel ?

Intervenants nationaux et régionaux (en cours).

Lieu : Le LAB'O

Forum des Acteurs Créateurs de Valeur :
Quels retours d'expérience de dynamique d'innovation territoriale ? Quels sujets ?
Quelles pratiques partager ?

Juin

Toulouse

« Engager une dynamique territoriale à finalité sociétale »

Un écosystème doit-il et peut-il être porteur d'une ambition sociétale ?

Intervenants nationaux et régionaux (en cours).

Forum des Acteurs Créateurs de Valeur :
Quels retours d'expérience de démarche territoriale portée par une ambition sociétale ?
Quels résultats ? Quelles pratiques partager ?

SymbiogoraPartage

La plateforme en ligne de la communauté Symbiogora

Partager en ligne des expériences et des pratiques

Communiquer, partager, enrichir en ligne des pratiques : témoignages, référentiels, forum, articles de fond.

Développer des opportunités inter écosystèmes

Permettre l'expression de besoins, favoriser les demandes croisées de demandeurs et d'offreurs de ressources, favoriser la collaboration entre pairs.

Faciliter le partage de compétences

Faciliter les demandes d'expertises et de compétences, attirer des profils à valeurs ajoutées (ou au singulier ?) dans la communauté.



SymbiogoraEditions

Restitution des Forums et Ateliers

Synthèses réalisées à partir des échanges et des livrables des Journées Forum et Ateliers. Elles sont gratuites pour les membres. Une Synthèse-Résumé est proposée en ligne pour les participants non adhérents de la Communauté.

Les Fiches Outils Symbiogora

Régulièrement, Symbiogora proposera des fiches descriptives pour quelques outils clés du management d'écosystèmes territoriaux créateurs de valeur.

Etudes et Benchmark

Différentes études seront proposées dans le courant de l'année sur un modèle économique propre à ces études.

Les collections Thématiques

Sous la direction de Carine Dartiguepeyrou, une ou plusieurs éditions thématiques reprendront l'essentiel des réflexions à partir des témoignages et des contributions des forums, les débats en ligne, les analyses et les prises de recul des chercheurs.





Pierre Giorgini Président Recteur de l'Université Catholique de Lille

Pierre Giorgini est Président-Recteur de l'Université Catholique de Lille depuis juillet 2012. Ingénieur, diplômé de l'Institut national des télécoms, il a été DRH de France Télécom, puis directeur délégué de France Télécom Recherche et développement. Il est l'auteur de plusieurs ouvrages questionnant les mutations en cours : La Transition fulgurante, La Fulgurante récréation, Le Crépuscule des lieux, La Tentation d'Eugénie.



Jeffrey Saunders CEO of Copenhagen Institute For Future Studies Denmark

Jeffrey Saunders est directeur du Copenhagen Institute for Futures Studies (CIFS) et du Workplace Evolutionaries Denmark HUB qui étudie l'évolution des espaces de travail. Entré au CIFS en 2007, il est devenu Directeur du consulting de SIGNAL Architects, avant de prendre la direction du Copenhagen Institute. Jeffrey s'est spécialisé dans la prospective par la méthode des scénarios. Jeffrey a publié de nombreux articles et rapports sur l'immobilier d'entreprise, la formation de l'identité et la culture organisationnelle en Amérique latine, au Moyen-Orient et en Afrique.



Julie Chabaud Mission Agenda 21 Gironde, LABO M'21 Aquitaine

Julie Chabaud, psycho-sociologue et politologue, est responsable de la mission Agenda 21 du conseil départemental de la Gironde, coordonnatrice du Labo'M21 et coresponsable de #LaBase, laboratoire interinstitutionnel d'innovation publique en Nouvelle Aquitaine. Elle a contribué à plusieurs ouvrages dont Nouveaux mythes, nouveaux imaginaires pour un monde durable (Les petits matins, 2015) et Lost in transitions? (Editions de l'Aube, 2018).



Carine Dartiguepeyrou Politologue, chercheur et prospectiviste Uniqueness

Elle dirige Uniqueness une société de conseil en prospective. Elle intervient comme conférencière. Elle est l'auteur du livre Le futur est déjà là (Le Bord de l'eau, 2017) et d'une douzaine d'ouvrages collectifs de prospective. Elle intervient principalement sur les questions de transition écologique, de métamorphose numérique et sur les évolutions des modes de vie et de travail.



Vincent Gollain Directeur du Département Economie IAU

Spécialiste reconnu en matière d'attractivité des territoires et Directeur du Département Economie de l'IAU, Vincent Gollain a réalisé de nombreuses études & benchmarking sur les écosystèmes d'innovation des grandes régions mondiales, a lancé le Club R&D « Rencontres Européennes de la Technologie » en 2004 lorsqu'il était à l'ARD Paris Ile-de-France et a été dans l'équipe fondatrice du pôle de compétitivité Cap Digital, dont il est resté membre du Bureau Exécutif jusqu'en 2014. Son département à l'IAU réalise régulièrement des études sur les caractéristiques d'écosystèmes de croissance de l'Ile-de-France.

Michel Saloff-Coste Directeur de la Prospective Université Catholique de Lille

Michel Saloff-Coste s'attache aux transformations qui métamorphosent notre civilisation. Michel a été successivement prospectiviste au Ministère de la Recherche, directeur de recherche de Bossard, et, Président de MSC & Associés. Il a enseigné à HEC, Science Po, Essec, Dauphine. Conférencier mondialement reconnu, il est l'auteur de nombreux livres dont « le Management du 3e Millénaire ». Il devient en 2010, directeur de la recherche de In Principo, puis "International Development Associate" du Copenhagen Institute for Future Studies. Il rejoint en 2013 L'Université Catholique de Lille dont il est aujourd'hui directeur de la Prospective.



Alain Gauthier Coach Chercheur Auteur Coreleadership (Portland)

Alain Gauthier est un des pionniers de l'apprenance organisationnelle. Il a adapté en français les livres de Peter Senge et co-fondé SOL (Society for Organizational Learning) aux Etats unis et en France. Il centre actuellement son activité de chercheur, auteur et facilitateur sur le développement de l'intelligence du cœur, du co-leadership évolutionnaire et de l'apprenance collective comme conditions de la métamorphose d'une ville et de ses organisations. Il vit à Portland, Oregon et travaille à la transformation de cette métropole en écosystème apprenant.



Eric Seulliet Président Fondateur La Fabrique du Futur

Diplômé de HEC et d'un DEA à l'Institut d'Urbanisme de Paris, Eric Seulliet se découvre rapidement une aspiration pour les approches holistiques. Après avoir occupé différents postes de Direction, Eric Seulliet crée le think tank « La Fabrique du Futur », avec une orientation innovation de rupture via des démarches d'open innovation, de co-création, de collaboration. Depuis, La Fabrique du Futur est devenue officiellement un living lab accrédité par ENOLL, le réseau européen des Living Labs.



Claudine Villemot-Kienzle Architecte Sociale Center for Human Emergence

Architecte sociale, formatrice-consultante spécialisée en management des valeurs, transculturalité et évolution consciente. Co-fondatrice du Centre pour l'Emergence humaine, Allemagne - Autriche - Suisse, une organisation vouée au développement sociétal et au design du futur sur la base d'une approche intégrale et à la recherche de nouvelles formes d'architecture sociale aptes à répondre à la complexité des défis auxquels nous faisons face. Elle a créé et développé le curriculum d'Architecte Sociale qu'elle enseigne depuis 2013. Elle est auteur d'articles sur l'innovation sociale et publie régulièrement pour la revue allemande « Evolve - Conscience et culture ».



Olivier Réaud Consultant et facilitateur stratégique In Principo

Olivier Réaud a fondé In Principo en 2002 sur l'enjeu même du management collaboratif pour développer les capacités collaboratives des organisations. Après 6 ans dans la transformation eBusiness (Intégra, Saint-Gobain Distribution Bâtiment) Olivier développe au sein d'In Principo une pratique de montée en puissance de l'Intelligence Collective des organisations : les dynamiques collaboratives. Olivier applique les dynamiques collaboratives aujourd'hui à la transformation des organisations et au développement écosystèmes territoriaux.



**Claudia Gläser****Présidente Chambre de Commerce et d'Industrie de la Forêt Noire Allemagne**

CEO de GLASER GMBH, groupe présent aux USA, en Chine et au Mexique, spécialisé dans les systèmes de commande hydraulique, Claudia Gläser est présidente de la Chambre de Commerce et d'industrie de la Forêt Noire Nord et membre du Conseil d'administration de diverses entreprises. Elle est conseillère économique à la Commission fédérale des entreprises familiales et PME. Elle a reçu plusieurs distinctions, en particulier par le Ministère de l'Économie du Baden Württemberg.

**Gabriel Plassat Ingénieur Prospectiviste Mobilités ADEME**

Ingénieur Prospectiviste en charge des Transports et de la Mobilités à l'ADEME Sophia Antipolis, a engagé dès en 2007 une réflexion sur les multiples mutations qui s'annonçaient sur ce secteur : énergies, usages, data, IA, business model, GAFA. En 2013, Gabriel lance une démarche de mobilisation de l'écosystème français - Mobilités Mutations - qui aboutira en 2015 à la création d'un écosystème d'accélération : La Fabrique des Mobilités. La Fabrique permet de concevoir et d'expérimenter des innovations inenvisageables dans le monde classique.

**Florian Huber Business Angel United-domains Allemagne**

Florian Huber est un entrepreneur et un investisseur allemand basé à Berlin et à Munich. Il est le fondateur de united-domains (vendu au groupe 1 & 1), neubau kompass (le plus grand marché immobilier allemand pour les nouvelles constructions résidentielles) et un investisseur providentiel actif dans plus de 30 start-up. Il a reçu le titre de «Business Angel of the Year 2018» en Allemagne par la German Business Angels Association.

**Frédéric Rousseau ESTP Directeur de projet et Enseignant en maîtrise d'ouvrage transdisciplinaire**

Au fil de trente ans d'expérience dans une profession de gestion de projets d'infrastructures en France et à l'international, Frédéric Rousseau a développé par l'expérimentation des méthodes innovantes appuyées sur l'hybridation des sciences sociales avec les sciences de l'ingénieur. Il enseigne la maîtrise d'ouvrage transdisciplinaire à l'ESTP Paris, et participe à un programme de recherche action en organisation au sein du CEREFIGE à Nancy. »."

Dominique Turcq **Président Boostzone Institute**

Dominique Turcq, chercheur prospectiviste en management est le fondateur de l'Institut Boostzone, centre de recherche sur l'avenir du monde du travail et du management des hommes. Docteur en sciences sociales, sa carrière se situe au carrefour du monde académique - il a été enseignant permanent à HEC, à l'ESCP et à l'INSEAD - du monde du conseil - il fut directeur associé chez McKinsey & cie - du monde de l'entreprise - il fut directeur général stratégie monde du groupe Manpower Inc. - et du monde administratif - il fut conseiller au ministère du commerce extérieur, au ministère de l'Industrie et au Commissariat au Plan.



Christine Kienhoefer **Ex PDG Felss Technology Allemagne**

PDG du groupe FELSS jusqu'en 2017, une ETI spécialisée dans la mécanique de précision, présente dans le monde entier avec plus de 500 employés. Membre du conseil d'administration / conseil consultatif de diverses sociétés et d'un fonds SIV / SICAF. Membre du Plénum de la Chambre de commerce du nord de la Forêt-Noire jusqu'en 2017. Vice-présidente de la VDMA Baden-Württemberg jusqu'en 2015. Juge commercial à la chambre des affaires commerciales de Pforzheim jusqu'en 2015. Conseiller universitaire de l'Université des sciences appliquées de Pforzheim jusqu'en 2014.



Marc Roquette **Administrateur et ancien Président Roquette Frères**

Président de l'entreprise Roquette Frères de 2004 à 2012, il a emmené l'entreprise sur les écosystèmes d'innovation et s'est engagé dans la construction et l'animation de deux pôles de compétitivité régionaux labélisés par l'Etat : le pôle NSL (Nutrition, Santé, Longévité) et le pôle MAUD (Matériaux et Applications à Usages Durables). Il s'est récemment impliqué en Région Nord Pas-de-Calais dans le cadre de l'élaboration d'un Master Plan par Jérémie RIFKIN pour mettre en place un projet de Troisième Révolution Industrielle pour la Région.



Patrick Cohendet **Professeur Management et Innovation HEC MONTREAL Canada**

Économiste et professeur titulaire à HEC Montréal, Patrick Cohendet, est un spécialiste du management de l'innovation, de la connaissance et de la créativité. Il est notamment publié des avancées reconnues sur les écosystèmes locaux d'innovation. Il était auparavant doyen de la faculté de sciences économiques et de vice-président de l'université de Strasbourg. Il est l'auteur de plus de 80 articles publiés dans des revues à comité de lecture et de 15 ouvrages, dont Architectures of Knowledge écrit avec Ash Amin et paru à Oxford University Press en 2004.



**Fouad AWADA****Directeur Général Institut d'Aménagement d'Urbanisme Ile-de-France**

Directeur général de l'Institut d'Aménagement d'Urbanisme depuis janvier 2017. Architecte DESA et Docteur en urbanisme de l'ENPC, Fouad Awada, était auparavant directeur général adjoint de l'IAU, directeur du département Urbanisme.

**Jean-Charles Cailliez VicePrésident Innovation Université Catholique de Lille**

Hacker pédagogique et manager de l'innovation, Jean-Charles Cailliez est Directeur d'HEMiSF4iRE Design School et Vice-Président Innovation de l'Université Catholique de Lille. Il accompagne en favorisant la transdisciplinarité la pratique de nouvelles formes de pédagogie et participe à la construction de communautés apprenantes. Il utilise des méthodes de créativité liées à l'intelligence co-élaborative (codesign) qui favorisent le changement de posture. Enfin, il est collectionneur de marathons.

**Jean-Pierre Aubert Activateur d'écosystèmes Terres de Métamorphoses**

Spécialiste reconnu des reconversions de sites, les plus importantes de ces trente dernières années au niveau national, dans les secteurs les plus variés. Il a eu d'importantes responsabilités au niveau de l'aménagement du Territoire. Ce qui en fait un expert des questions de développement économique et social territorial. Ces dernières années il a particulièrement travaillé sur la dimension écologique de son action et de sa réflexion. C'est le sens de son projet des « Terres de Métamorphoses ».

**Odile Soulard Economiste Institut d'Aménagement d'Urbanisme Ile-de-France**

Diplômée de l'ESSEC, économiste à l'Institut d'Aménagement et d'Urbanisme d'Ile-de-France (IAU), elle s'est spécialisée dans l'économie de la connaissance et les écosystèmes d'innovations. Elle a publié de nombreuses études sur la recherche et l'innovation, les campus et les dynamiques de clusters dans les métropoles, la transformation numérique, l'économie culturelle et créative, les relations entre les lieux culturels et la valorisation touristique et économique des territoires, dans des contextes urbains locaux et internationaux.



IAU : L'Institut d'Aménagement et d'Urbanisme - Ile de France

Fort de 220 experts pour accompagner les projets d'aménagement territoriaux de l'île de France, l'IAU s'investit dans le champ économique sur la création de valeur territoriale de l'île de France, premier écosystème européen.

L'IAU apporte à Symbiogora le questionnement, les savoirs et les experts d'un territoire de 12 millions d'habitants se plaçant comme l'un des écosystèmes d'innovation les plus importants d'Europe.



L'Université Catholique de Lille : Enseignement Sup. & recherche

Avec 30.000 étudiants dans 200 filières de formation, l'Université développe une capacité à travailler sur les mutations actuelles avec un regard singulier sur l'homme. Elle fonde, en 2013, l'Institut International de Prospective des Ecosystèmes Innovants qui fait référence sur l'étude des écosystèmes au plan mondial.

L'Université Catholique de Lille apporte à Symbiogora sa capacité de recherche, et notamment, ses travaux sur les écosystèmes innovants portés en son sein par l'Institut International de Prospective des Ecosystèmes lancé en 2014.



In Principo : Activateurs de dynamiques collaboratives

Crée en 2002, In Principo développe les capacités d'intelligence collective des organisations et de leurs écosystèmes par les dynamiques collaboratives. In Principo accompagne la transformation d'organisations publiques et privées et la genèse d'écosystèmes territoriaux. In Principo est implanté à Paris, Lille et Lyon.

In Principo apporte à Symbiogora son savoir-faire dans la mise en œuvre de la dynamique apprenante de la démarche et dans la mise en œuvre opérationnelle du dispositif : évènements, communication, plateforme, communauté.

Partenaires scientifiques



La Fabrique du Futur : les écosystèmes d'innovation agiles

"Think Tank" et "Do Tank", La Fabrique du Futur est un collectif interdisciplinaire œuvrant à la fabrication d'écosystèmes d'innovation agiles. Elle développe une dimension de prospective technologique, et, est également spécialisée dans la création et l'accompagnement de Living Labs (labellisée Living Lab par ENOLL).



Uniqueness

Accompagne les dirigeants dans l'anticipation des évolutions sociétales afin qu'ils puissent agir dans la complexité et valoriser la singularité de leurs organisations.



Copenhagen Institute For Futures Studies

Le CIFS l'un des plus grands think tanks de Scandinavie. Il a été fondé en 1970 par le professeur Thorkil Kristensen, ancien secrétaire général de l'OCDE, ministre danois des Finances et membre du Club de Rome.



Center For Human Emergence Munich

Centre de synergie pour la transformation sociétale et les designs du futur.



Les Terres de Métamorphoses

Les Terres de Métamorphoses propose dans l'Oise un lieu d'inspiration sur la convergence entre les écosystèmes humains (économiques, sociaux, sociétaux, culturels) et naturels et notamment forestiers.

Partenaires opérationnels



La Fabrique du Futur : les écosystèmes d'innovation agiles

La Fabrique appuie Symbiogora sur la mise en œuvre et le déploiement des événements collaboratifs sur l'ensemble du territoire.



Cowesion

Cowesion relaie Symbiogora sur la mise en œuvre et le déploiement des événements collaboratifs sur Bordeaux et sa région.

Le Comité d'Orientation

S'appuyant sur l'expression des membres de la Communauté et le Réseau Scientifique International, le Comité d'Orientation définit le programme annuel, conjointement avec le conseil de gouvernance et propose des orientations de contenus. Ce comité coordonne la production de contenus apprenants à partir des échanges et des travaux développés dans Symbiogora par ses membres et les apports de ses réseaux.

Carine Dartiguepeyrou (Uniqueness), **Eric Seulliet** (La Fabrique du Futur), **Odile Soulard** (Institut d'Aménagement et d'Urbanisme), **Jean-Pierre Aubert** (Terres de Métamorphoses), **Emily Métais** (Urban Citizens – SeenergiK – Essec), **James Boyer** (Université Catholique de Lille), **Claudine Villemot-Kienzle** (Center for Human Emergence).

Le Réseau Scientifique International

Réseau international de correspondants scientifiques, instituts, chercheurs, travaillant l'évolution des écosystèmes innovants dans différents pays : veille, études, tendances, identification d'intervenants.

Pierre Giorgini (Université Catholique de Lille), **Carine Dartiguepeyrou** (Uniqueness), **Claudine Villemot-Kienzle** (Center for Human Emergence), **Jeffrey Saunders** (Copenhagen Institute For Futur Studies), **May East** (London), **Burton Lee** (San Francisco), **Herman Geer** (San Francisco), **Alain Gauthier** (Portland), **Jennifer Gidley** (Australie), **Janet Cesar Pozarnick** (Venezuela), **Alfredo Toro Hardy** (Venezuela), **Philippe Lemoine** (France), **Alex Mey** (Taiwan), **Lynn Lin** (Shangai), **Michel de Kemmeter** (Bruxelles), **Greg Clark** (United Kingdom), **Hamilton Helmer** (USA), **Jean-Pierre Aubert** (Terres de Métamorphoses), **Christof Mauch** (Allemagne), **Dominique Turcq** (France), **Harald J. Schellander** (Autriche), **Marc Roquette** (France), **Camille Gauthier** (France), **Jean-Marc Assié** (Université Catholique de Lille), **James Boyer** (Université Catholique de Lille) ...

Le Réseau Des Pilotes d'Ecosystèmes Territoriaux

Réseau national d'acteurs opérationnels en responsabilité et / ou en animation d'écosystèmes innovants dans nos territoires : collectivités, pôles, accélérateurs, fabriques ...

Carine Saloff-Coste (Mairie de Paris), **Gabriel Plassat** (ADEME Sophia Antipolis), **Jean-Pierre Aubert** (Terres de Métamorphoses), **Marie-Célie Guillaume** (Etablissement public Paris-La Défense), **Magali Villenave** (Exco Nouvelles Terres), **Aude Liefoghe** (LaCatho In Principo), **Jean-Marc Assié** (Université Catholique de Lille) ...

Cercle Génération Symbiogora

Réseau des jeunes contributeurs, facilitateurs, influenceurs, porteurs de la vitalité créatrice du futur de nos territoires, de notre société, de notre planète qui portent haut et fort les grandes questions au cœur de la Communauté Symbiogora. Une place leur est particulièrement réservée pour le questionnement, la vision, l'animation.

Camille Gaultier, **Célia Marie**, **Shéhérazade Benzerga**, **Koceila Chougar**, **Nathalie Menet**, **Pierre Monnier**, **James Boyer**, **Benjamin Astier**, **Maëlys Renaud** ...

L'organisation opérationnelle

Les Ecosystèmes Créateurs
de Valeur Territoriale

| | |
|--|---|
| Olivier Réaud In Principo | Coordination générale et communication |
| Michel Wibault TheYellowSubmarine | Coordination des intervenants internationaux |
| Laurent Austin In Principo | Sponsors, Inscription, Partenaires Relais |
| Laurent Chiozzotto Start&Scale | Coordination & Logistique, Site Internet, partenaires opérationnels |
| Carine Dartiguepeyrou Uniqueness | Contenus et éditions, valorisation scientifique |
| Eric Seulliet La Fabrique du Futur | Partenariat de contenus / La Fabrique du Futur |
| Emily Métais Synergeek | Dynamique apprenante SymbiogoraPartage , études et benchmark |
| Célia Marie In Principo | Animation Communauté SymbiogoraPartage , |
| James BOYER In Principo | Analyse continue de la dynamique de l'écosystème Symbiogora |



Devenir membre de la Communauté Apprenante Symbiogora

SYMBIOGORA ACCESOUVERT

Adhésion Annuelle individuelle

Adhérer 1 an

Accès aux Forums + Ateliers + Communauté en ligne en illimité
(inscription nominative)

Forfait d'accès aux **3 Forums Symbiogora**, aux **Ateliers Symbiogora**,
à la plateforme en ligne **SymbiogoraPartage** durant 1 an.

Le nombre de places au Forum et aux Ateliers étant limités, l'Adhésion Annuelle nécessite une confirmation d'inscription (gratuite) avec le code qui vous sera délivré à chaque opération. Accueil, pauses et repas inclus.

| Tarif HT | Early Bird (19 janvier) | Plein Tarif |
|---------------------------------|-------------------------|-------------|
| Collectivités Territoriales | 895 € HT | 1.120 € HT |
| Entreprises | 1.245 € HT | 1.560 € HT |
| Accompagnants des écosystèmes * | 780 € HT | 980 € HT |

* Accompagnants des Ecosystèmes : indépendants, entreprises et associations de moins de 20 salariés.

Pack Adhésion Symbiogora par 3

Économisez encore 15% supplémentaires et bénéficiez de la souplesse de participations aux temps forts de la démarches : Forums ou Ateliers. Avec le Pass ACCES OUVERT vous pouvez vous faire représenter par un participant de confiance de votre organisation. Le nombre de places au Forum et aux Ateliers étant limités, l'Adhésion Annuelle nécessite une confirmation d'inscription (gratuite) avec le code qui vous sera délivré à chaque opération. Accueil, pauses et repas inclus.

| Tarif HT (pour 3 personnes) | Early Bird (19 janvier) | Plein Tarif |
|---------------------------------|-------------------------|-------------|
| Collectivités Territoriales | 2.270 € HT | 2.680 € HT |
| Entreprises | 3.170 € HT | 3.750 € HT |
| Accompagnants des écosystèmes * | 1.980 € HT | 2.340 € HT |

* Accompagnants des Ecosystèmes : indépendants, entreprises et associations de moins de 20 salariés.

Un écosystème apprenant
pour développer les
écosystèmes innovants

S'inscrire à la carte

Participer à 1 Forum

Conférences et sessions collaboratives, accueil, pauses et repas inclus.
L'accès à 1 forum à la carte, n'inclut pas l'accès à la plateforme SymbiogoraPartage.

| Tarif HT | Early Bird (19 janvier) | Plein Tarif |
|--|--------------------------------|--------------------|
| Collectivités Territoriales | 410 € HT | 490 € HT |
| Entreprises | 570 € HT | 685 € HT |
| Accompagnants des écosystèmes * | 350 € HT | 425 € HT |

* Accompagnants des Ecosystèmes : indépendants, entreprises et associations d'accompagnement de moins de 15 salariés.

Participer à 1 Atelier

Conférences et sessions collaboratives, accueil, pauses et repas inclus.
L'accès à 1 atelier à la carte, n'inclut pas l'accès à la plateforme SymbiogoraPartage.

| Tarif HT | Early Bird (19 janvier) | Plein Tarif |
|--|--------------------------------|--------------------|
| Collectivités Territoriales | 330 € HT | 390 € HT |
| Entreprises | 460 € HT | 545 € HT |
| Accompagnants des écosystèmes * | 280 € HT | 340 € HT |

* Accompagnants des Ecosystèmes : indépendants, entreprises et associations d'accompagnement de moins de 15 salariés.

Adhérer à la Plateforme SymbiogoraPartage seule

Accès à l'ensemble de la plateforme et des restitutions des Forums et Ateliers pour 12 mois

| Tarif HT | Tarif Adhésion 12 mois |
|--|-------------------------------|
| Collectivités Territoriales | 450 € HT |
| Entreprises | 630 € HT |
| Accompagnants des écosystèmes * | 390 € HT |

| Tarif HT pour 3 personnes | Tarif Adhésion 12 mois |
|--|-------------------------------|
| Collectivités Territoriales | 1.290 € HT |
| Entreprises | 1.800 € HT |
| Accompagnants des écosystèmes * | 1.120 € HT |

* Accompagnants des Ecosystèmes : indépendants, entreprises et associations d'accompagnement de moins de 15 salariés.



SYMBIOGORA
*Une communauté apprenante
facilitée et opérée par In Principo*
contact@symbiogora.eu
60 rue de Richelieu
75002 PARIS
+33 1 53 05 99 75

www.symbiogora.eu

@symbiogora