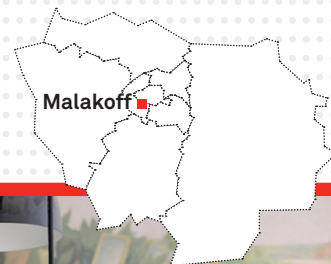


TRAVAILLER AUTREMENT

# LA TRÉSO

Lieu de vies et de fabrications

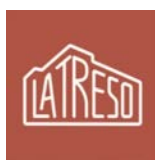


FABLAB

**LA TRÉSO EST SITUÉE À MALAKOFF (92) DANS UN BÂTIMENT DES ANNÉES 1930, QUI ACCUEILLAIT UNE ANCIENNE TRÉSORERIE MUNICIPALE. AUJOURD'HUI, C'EST UN TIERS-LIEU COOPÉRATIF, LIEU DE VIES ET DE FABRICATIONS ARTISANALES, CULINAIRES ET NUMÉRIQUES AUX PORTES DE PARIS.**

## FICHE D'IDENTITÉ

- **ADRESSE :** 8 avenue du Président Wilson, 92240 Malakoff
- **ANNÉE DE CRÉATION :** 2020
- **SURFACE :** 450 m<sup>2</sup>
- **CAPACITÉ D'ACCUEIL :** 220 personnes
- **TYPE D'ESPACE :** Fablab, ateliers d'artisans, café-cantine, espace événementiel...
- **PROPRIÉTAIRE DU LIEU :** Mairie de Malakoff
- **RESPONSABLES DE LA STRUCTURE :** Aurélien Denaes, Marc Etcheberrigaray, Grégoire Simonnet
- **STATUT JURIDIQUE :** Société coopérative d'intérêt collectif (SCIC)
- **MOYENS HUMAINS :** 6 salariés en CDI à temps complet, 1 salarié en CDI à mi-temps, 1,5 équivalent temps plein (ETP) en extra, et de nombreux contributeurs



## DESCRIPTION DU PROJET

La Tréso est un tiers-lieu coopératif, lieu de vies et de fabrications artisanales, culinaires et numériques. Installé dans l'ancienne Trésorerie générale de Malakoff, le bâtiment a été entièrement réhabilité. Depuis sa construction, en 1933, il fut successivement bibliothèque, cour de justice, salle de danse, archives municipales et, enfin, trésorerie municipale jusqu'en 2007. Après deux années de réhabilitation pour un budget de près de 2 millions d'euros, La Tréso a ouvert ses portes au public en septembre 2020.

Constitué en SCIC, le tiers-lieu se veut une autre maison commune, ouverte sur la ville et ouverte aux habitants, aux associations, aux écoles, aux familles, ainsi qu'aux professionnels comme aux néophytes, son but étant la découverte et le faire ensemble. On y vient pour fabriquer, boire un verre, se restaurer, se former, se cultiver, se divertir, etc.

Au-delà de ses activités artisanales, culinaires et numériques, La Tréso est également un des membres cofondateurs du réseau de tiers-lieux « A+ c'est mieux ! ». À ce titre, elle joue un rôle de facilitateur des dynamiques territoriales à Malakoff et ses alentours en tant que Fabrique de Territoire.

## MOYENS ET SERVICES OFFERTS

Le bâtiment de 450 m<sup>2</sup>, organisé sur trois étages, a été entièrement rénové. Il propose des espaces de travail individuels, collectifs, mais aussi des lieux de convivialité : La Tréso se veut un lieu hybride.

Le café-cuisine du rez-de-chaussée, où se retrouvent les utilisateurs des autres étages, fait office d'espace commun et de lieu de convivialité. Sa salle et ses cuisines, qui servent également à la tenue d'ateliers, peuvent être louées. La cheffe, Domitille Mounier, et son équipe préparent chaque jour 60 à 80 repas, à partir de produits locaux, en privilégiant les circuits courts. Le 1<sup>er</sup> étage est un espace lumineux, où l'on vient bricoler et « bidouiller » : des imprimantes 3D, une imprimante résine, une découpeuse vinyle, des outils traditionnels et de nombreux outils de travail sont à disposition. Décoré d'une fresque murale datant de 1942, rénovée par cinq restaurateurs d'art, cet espace accueille également des artistes ou artisans en résidence pendant deux ans, qui partagent leurs savoirs avec les utilisateurs du lieu.

Au 2<sup>e</sup> étage, l'ancien appartement du contrôleur général des impôts accueille désormais un atelier bois équipé d'outils de menuiserie, d'une découpeuse laser et d'une grande fraiseuse numérique. Des ateliers en autonomie permettent aux professionnels mais aussi aux particuliers, adultes comme enfants, d'apprendre des techniques pour créer, fabriquer et développer leurs projets.

Une programmation riche et variée permet d'attirer de nombreux usagers, avec une dizaine d'événements culturels et festifs par mois, des ateliers d'apprentissage de fabrication artisanale, numérique ou culinaire, des ateliers ouverts des Fabriqueurs (communauté de makers de Malakoff), des repair cafés ou encore des festivals thématiques, auxquels participent entre 1 500 et 2 000 usagers chaque mois. Une fois par mois, les acteurs de La Tréso et les partenaires du territoire se retrouvent autour d'une « Marmite Coopérative » pour échanger sur des projets et des chantiers.

## CONTEXTE TERRITORIAL

La Tréso se situe au sud de Paris, à 15 minutes de la gare Montparnasse, au cœur d'un quartier dynamique et commerçant du centre-ville de Malakoff, à proximité d'un arrêt de la ligne 13 du métro (Malakoff Plateau de Vanves), du tramway T3 et du boulevard périphérique. Ville pionnière des pratiques associatives et démocratiques, souhaitant promouvoir les échanges et la mutualisation des savoirs et des pratiques, la Ville de Malakoff est pleinement engagée dans cette dynamique coopérative.

## MODÈLE ÉCONOMIQUE ET JURIDIQUE

### Gouvernance

le modèle est basé sur le partage. En 2017, la SCIC La Tréso a été créée pour préparer le lancement du tiers-lieu. Cette structure collective permet d'organiser une gouvernance démocratique (avec le principe une personne = une voix) entre des sociétaires qui peuvent avoir des intérêts différents : les travailleurs de la structure, les usagers, les partenaires et les soutiens. 51 sociétaires décident de l'orientation stratégique de la coopérative en 2022 (29 femmes, 19 hommes et 3 structures morales) et le sociétariat reste ouvert à ceux qui veulent s'engager. Trois représentants (un président et deux directeurs généraux) sont élus pour trois ans.

**« La Tréso est un espace coopératif où se mêlent artisans, fabriqueurs et habitants de la ville. Lieu de vies et de fabrications, il incarne nos valeurs de partage et de solidarité autour des enjeux de la transition écologique : fabrication distribuée, circuits courts, produits locaux, réemploi, etc. »**

Marc Etcheberrigaray, président de La Tréso  
Lire l'interview : [www.bit.ly/itw-marcetcheberrigaray](http://www.bit.ly/itw-marcetcheberrigaray)





### Partenaires et financeurs

L'Union européenne à travers le Fonds social européen (FSE), l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT), la Préfecture d'Île-de-France, la Région Île-de-France, la Métropole du Grand Paris, le Département des Hauts-de-Seine, Vallée Sud Grand Paris, la Ville de Malakoff, France Active, la Banque Populaire, la Fondation Orange, la MAIF, Edenred...

### Modèle économique

L'espace est loué à la municipalité à un tarif moins élevé que le prix du marché. Aucune subvention n'est attribuée par la municipalité. La restauration est proposée à un très bon rapport qualité-prix. Le fablab et les activités de formation montent en puissance pour devenir rentables sur des opérations avec des partenaires. Les espaces artisans sont loués 300 € par mois. Des privatisations sont mises en place pour des événements de particuliers, d'associations, d'entreprises ou des ateliers artisanaux. Le financement Fabrique de Territoire (50 000 euros par an) permet de compenser les pertes d'exploitation. De nouveaux financements sont attendus pour des formations. La rentabilité globale est recherchée d'ici 2023.

### CLIENTÈLE, UTILISATEURS

L'enjeu principal de La Tréso est de faciliter la rencontre sur la ville, en rassemblant différents types d'acteurs. Ainsi, s'y retrouvent des habitants de Malakoff, des travailleurs en télétravail, des artisans et des artistes, des contributeurs au projet coopératif, des porteurs d'initiatives locales, les travailleurs de la structure, etc. Un but avoué est de faire passer les utilisateurs en contributeurs : il s'agit de passer de la consommation à l'implication.

### FACTEURS DE SUCCÈS

La diversité des usages proposés entre d'une part, un café-cantine qui attire de nombreux habitants ; et d'autre part, un fablab et des ateliers d'artisans qui attirent des créatifs et « fabriqueurs » permet de belles rencontres, des échanges riches et le développement de nombreux projets au service du territoire. L'animation coopérative permet de faciliter le déploiement de Cercles de contribution, qui n'étaient pas du tout prévus au début du projet (Jeux, Musique, Circuits Courts...). Cela engage les usagers dans des projets concrets et leur fait dépasser cette simple position de consommateurs.

Le projet La Tréso a aussi été monté par une équipe expérimentée, qui s'est rencontrée à Casaco, tiers-lieu tertiaire à 300 mètres de là, autour de trois pôles : restauration, fabrication et tiers-lieu, Economie sociale et solidaire (ESS). La complémentarité au sein de l'équipe et le respect des différentes approches ont permis de faire émerger ce cadre culturel qui laisse la porte ouverte aux nouvelles énergies et contributions.

### IMPACT DE LA CRISE COVID-19

L'ouverture du tiers-lieu aurait dû se faire en avril 2020, lors du premier confinement lié à la crise sanitaire. Ainsi, entre fin mars et juin 2020, la Tréso s'est transformée en base logistique pour produire des protections solidaires, et grâce à une équipe rompue aux mécanismes de coopération, a mobilisé plus d'une centaine de contributeurs. Les bénéficiaires : les personnes au contact du public, particulièrement le personnel soignant, et les enfants de Malakoff.

Le 29 août 2020, le bâtiment a ouvert officiellement au grand public, accueillant tout un chacun pour se restaurer, boire, participer à des ateliers culinaires, fabriquer dans les ateliers artisanaux, échanger avec

les six artisans résidents, assister à des événements culturels ou coopératifs, etc. Mais deux mois plus tard, le reconfinement a obligé l'équipe à s'adapter en lançant de la restauration à emporter. Étant donné les difficultés d'un certain nombre de personnes pour se nourrir, les invendus ont été donnés à des associations de solidarité.

### ENJEUX ET PROSPECTIVE

La Tréso peut envisager l'avenir de manière positive grâce à son contrat d'occupation de dix ans du bâtiment, à une équipe soudée et complémentaire, à une réelle attractivité sur le territoire et à des opportunités de développement avec des partenaires. Cependant, l'augmentation du prix des denrées et de l'énergie pourrait avoir un impact non négligeable sur la pérennité de la jeune structure. Des actions de mutualisation avec d'autres tiers-lieux pourraient lui permettre de mieux se protéger. ■

### POUR EN SAVOIR PLUS

<https://www.latreso.fr>  
[bonjour@latreso.fr](mailto:bonjour@latreso.fr)

#### Contact

[carine.camors@institutparisregion.fr](mailto:carine.camors@institutparisregion.fr)

#### Rédaction et coordination

Carine Camors



**Cliquez sur cette carte interactive pour retrouver l'écosystème des tiers-lieux franciliens**

<https://bit.ly/cartoviz-tierslieux>



Co-responsable de La Tréso  
**Aurélien Denès**

lieu de vie et de fabrication  
situé à Malakoff.

Retrouvez la vidéo de la Tréso en ligne sur notre site :  
[www.institutparisregion.fr/economie/emploi/travailler-autrement/](http://www.institutparisregion.fr/economie/emploi/travailler-autrement/)

L'Institut Paris Region  
15, rue Falguière 75015 Paris  
Tél. : 01 77 49 77 49



[institutparisregion.fr](http://institutparisregion.fr)

Retrouvez nos fiches  
« **Travailler autrement** » sur  
<http://bit.ly/fiches3lieux>

L'INSTITUT  
PARIS  
REGION