

---

# DYNAMIQUE ET DESSERTE DES PÔLES D'EMPLOI

## Portrait du pôle de la Boucle Nord

Jérôme Bertrand (DMT) et Renaud Roger (DE) – Juillet 2020



© Éric Drouin / Safran

# Fiche d'identité du pôle de la Boucle Nord

	Population	Actifs résidents	Emplois	Densité humaine (1)	Taux d'emploi (2)
Asnières-sur-Seine	85 973	46 212	23 892	277	0.5
Bois-Colombes	28 323	14 905	11 987	223	0.8
Clichy	60 387	33 778	36 100	413	1.1
Colombes	85 368	43 796	31 517	180	0.7
Gennevilliers	46 653	22 174	40 458	104	1.8
Argenteuil	110 468	54 277	30 280	107	0.6
Bezons	28 976	14 593	13 089	125	0.9
<b>Pôle Boucle Nord</b>	<b>446 148</b>	<b>229 734</b>	<b>187 323</b>	<b>171</b>	<b>0.8</b>

Source : INSEE RP 2016

(1) Densité humaine : ensemble des habitants et des emplois rapporté à la surface d'espace bâti en hectare

(2) Taux d'emploi : rapport entre le nombre d'emplois présents sur un territoire et le nombre d'actifs résidents

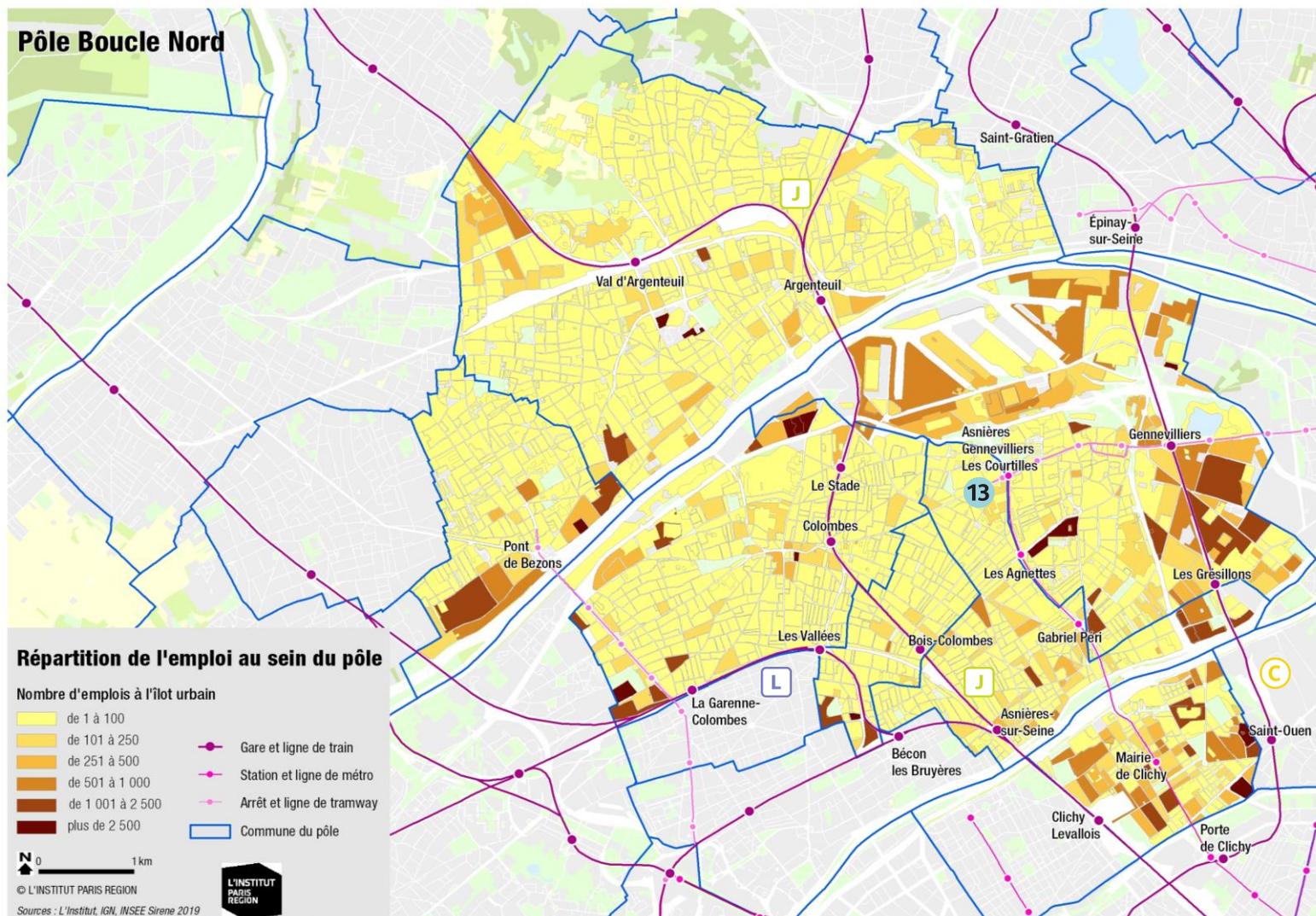


Situé dans un méandre de la Seine au nord de la métropole du Grand Paris, **le pôle d'emploi de la Boucle Nord est composé de 5 communes des Hauts-de-Seine (Asnières-sur-Seine, Bois-Colombes, Clichy, Colombes et Gennevilliers) et de 2 communes du Val d'Oise (Argenteuil et Bezons).**

Ce territoire de contrastes est marqué à la fois par une forte identité industrielle et par une vocation plus résidentielle, notamment à Asnières, Argenteuil ou Colombes. La Boucle Nord, située dans l'aire d'influence de La Défense, a connu ces dernières années une désindustrialisation au profit d'emplois plus tertiaires. Plusieurs polarités tertiaires à destination des grandes entreprises maillent le pôle : **pont de Bezons, quartier Bécon-les-Bruyères à Bois-Colombes, quartier Charlebourg à Colombes, quai Aulagnier à Asnières, quartier Victor Hugo à Clichy.** Cette dernière commune affiche un profil urbain plus mixte et dense avec des bureaux insérés dans le tissu résidentiel.

Le territoire conserve cependant un tissu de PME-PMI et de grandes entreprises industrielles. Première plateforme portuaire d'Île-de-France en termes de superficie et d'activité, le **port de Gennevilliers génère 8 000 emplois directs** sur plus de 400 hectares. À proximité immédiate, un parc d'affaires s'est développé dans les années 80-90 (**parc des Barbanniers**) et un autre dans les années 2000 (**Carré 92**). **La partie sud-est de la commune de Gennevilliers est dédiée très largement aux zones et parcs d'activités PME-PMI. À Argenteuil, les zones d'activités sont localisées le long de la Seine qui s'étirent jusqu'à Bezons.**

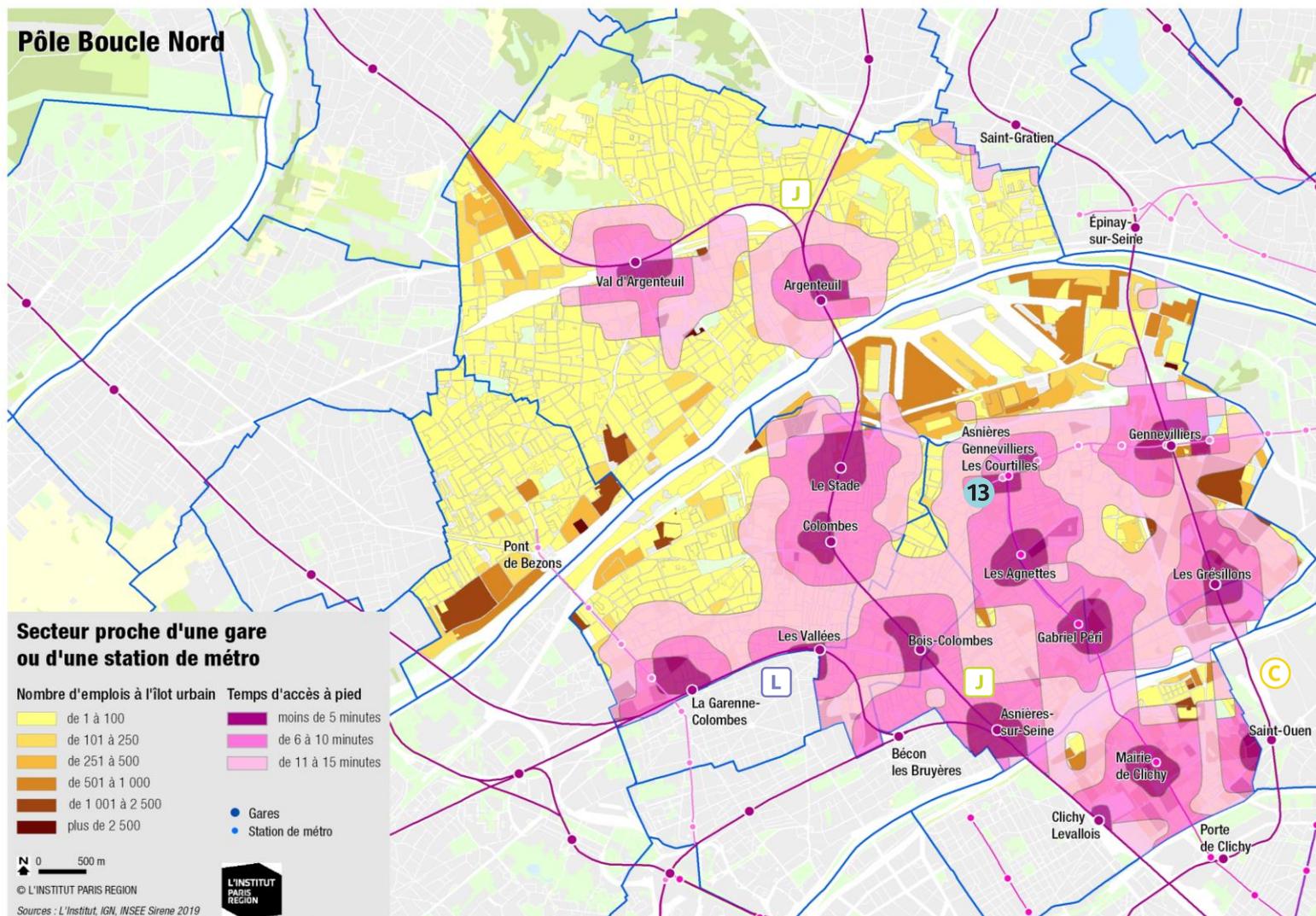
# L'emploi et la desserte du pôle



Le pôle d'emploi de la Boucle Nord dispose d'une importante offre de desserte en transport collectif structurée par la ligne J du Transilien et la ligne 13 du métro dans la partie centrale du territoire et par le RER C, le Transilien L et les tramways T1 et T2 pour les secteurs situés aux franges du pôle.

Portrait du pôle d'emploi Boucle Nord

# L'accès à pied aux gares



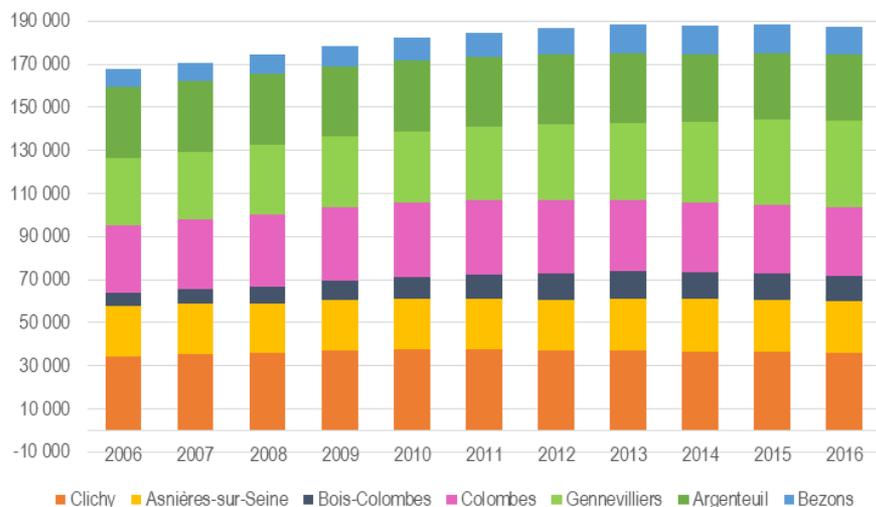
**70 % des emplois et 75 % des établissements sont situés à moins de 15 minutes de marche d'une gare ou d'une station de métro du pôle.** Les emplois du Port de Gennevilliers et de Bezons sont relativement éloignés d'une ligne de train ou de métro. Cependant, les emplois à proximité du pont de Bezons bénéficient de la desserte du Tramway T2.

Portrait du pôle d'emploi Boucle Nord

# La dynamique de l'emploi

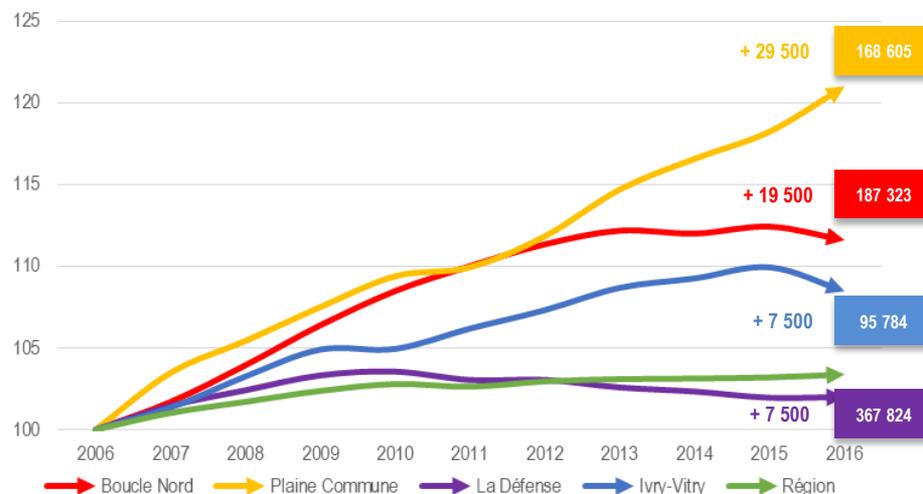
## Une récente décélération de la croissance de l'emploi

Évolution de l'emploi des communes du pôle depuis 2006



Source : INSEE RP 2016

Évolution de l'emploi des pôles comparables en base 100



Source : INSEE RP 2016

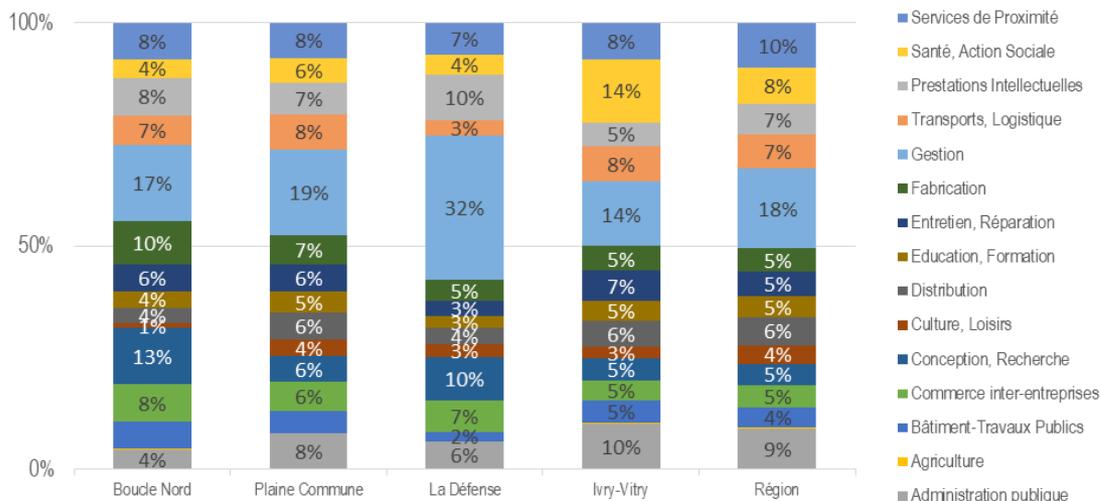
**Le pôle d'emploi de la Boucle Nord accueille près de 190 000 emplois, avec une répartition plutôt homogène sur l'ensemble du territoire. La croissance de l'emploi dans le pôle a été dynamique dans les années 2000 mais s'est essouffée dans la période plus récente. Au final, sur la période 2006-2016, l'emploi est en croissance de + 11 %, soit + 19 500 emplois.**

Gennevilliers, Bois-Colombes et Bezons ont été les communes les plus dynamiques du territoire avec respectivement + 9 000 emplois, + 5 500 et + 4 500. A contrario, Argenteuil est dans une trajectoire de baisse de l'emploi. Une stabilisation de l'emploi à Asnières-sur-Seine et Colombes a été constatée. Clichy, dont l'emploi a augmenté de 2 000 emplois sur la période, a connu plusieurs arrivées récentes d'entreprises qui laisse présager une augmentation de l'emploi sur la période 2016-2020.

# Les spécificités sectorielles de l'emploi

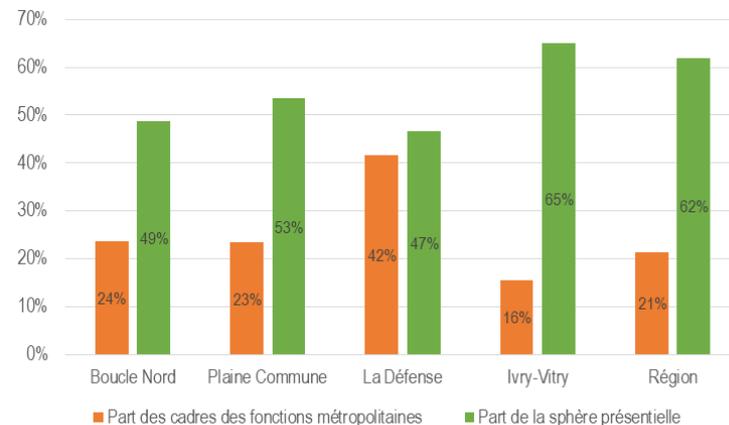
## Un forte identité industrielle

Part de l'emploi selon les fonctions et par pôle comparable



Source : INSEE RP 2016

Spécificité fonctionnelle des pôles comparables



Source : INSEE RP 2016 et CLAP 2015

Le concept de « cadres des fonctions métropolitaines » vise à offrir une notion d'emplois « stratégiques ». Il s'agit des emplois des fonctions métropolitaines (conception-recherche, aux prestations intellectuelles, au commerce inter-entreprises, à la gestion et aux culture-loisirs) dont la catégorie sociale correspond aux cadres et celle des chefs d'entreprises de 10 salariés et plus.

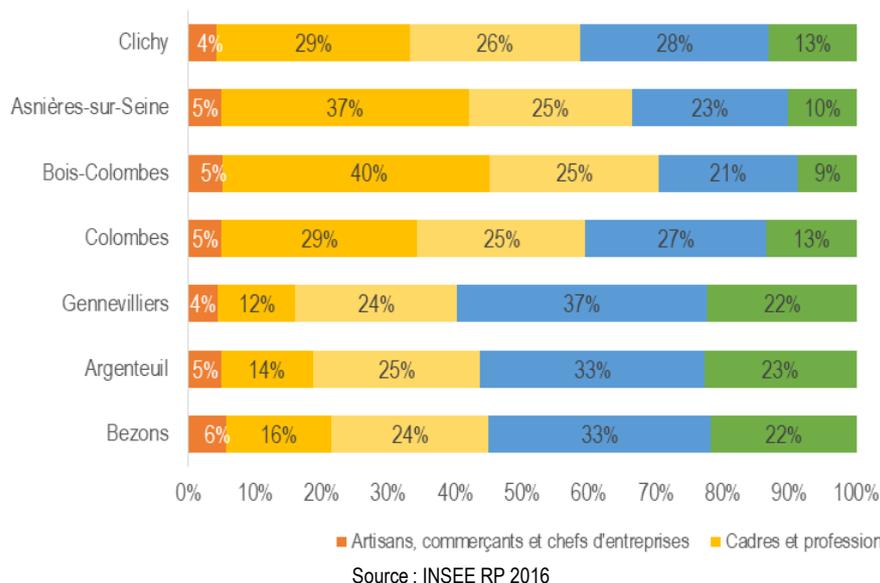
Les activités présentesielles sont les activités mises en œuvre localement pour la production de biens et de services visant la satisfaction des besoins de personnes présentes dans la zone, qu'elles soient résidentes ou touristes.

**Le pôle de la Boucle Nord est marqué par une forte identité industrielle, avec un tissu de PME-PMI le long de la Seine et de l'A86.** Ainsi, les emplois liés à la fabrication et la conception représentent 23 % des emplois du territoire, contre 10 % à l'échelle régionale. Le poids de la logistique (7 % des emplois) reflète la présence du port. La position stratégique du pôle entre La Défense et Plaine Commune, conjuguée à une bonne desserte (routière et en TC) et un foncier économique compétitif, s'est traduit par **l'implantation de grandes entreprises du secteur tertiaire à partir des années 2000.** **La présence de métiers plus tertiaires, et notamment de cadres des fonctions métropolitaines, tend donc à se renforcer.**

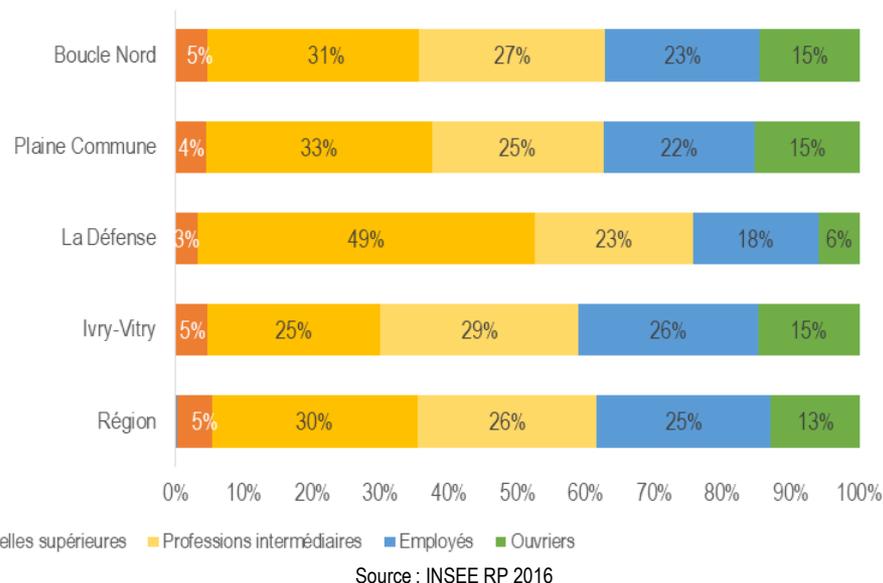
# La qualification de l'emploi

## Un pôle à deux visages

Structure de qualification des emplois des communes du pôle



Qualification des emplois des pôles comparables



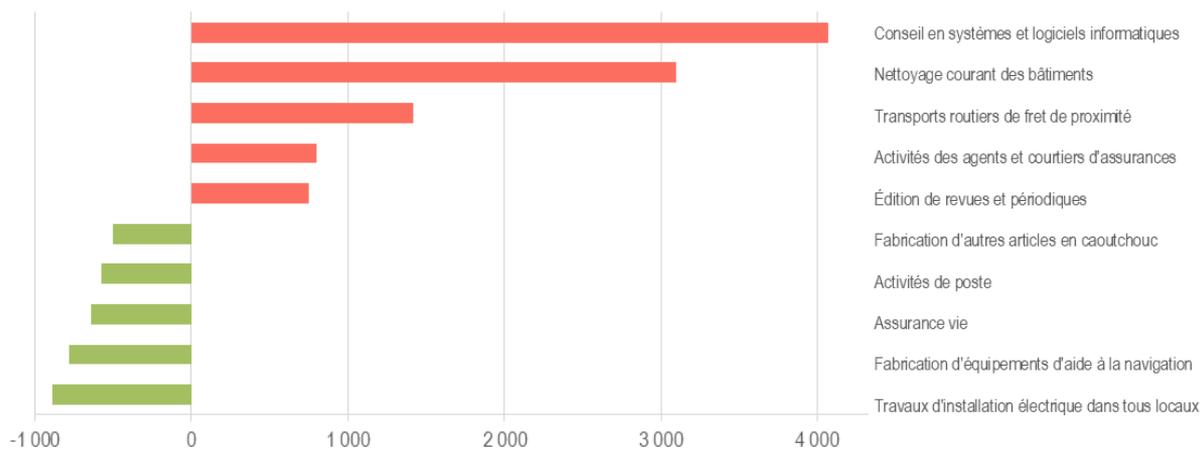
**La structure de qualification des emplois présents sur le territoire est identique à celle constatée à l'échelle régionale**, c'est-à-dire équilibrée entre les différentes qualification des emplois. Cette structure traduit à la fois la présence sur le territoire des fonctions tertiaires et des fonctions productives.

**Au sein du pôle, la qualification des emplois est en revanche hétérogène.** Le nord du territoire est caractérisé par un poids plus important des ouvriers en raison d'une dominante économie industrielle, tandis que le sud du territoire, où l'immobilier de bureaux domine, est marqué par une part plus importante des cadres.

# Les secteurs d'activités des établissements

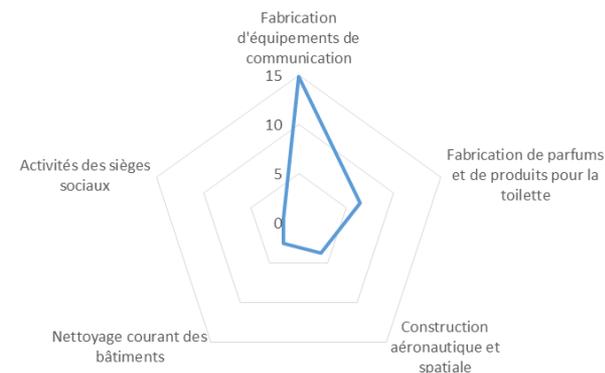
## Spécificité industrielle et arrivées de grands comptes

Secteurs d'activités enregistrant les plus fortes variations d'emplois entre 2008 et 2018



Source : ACOSS 2018

Spécificité sectorielle des activités du pôle par comparaison régionale



Source : ACOSS 2018

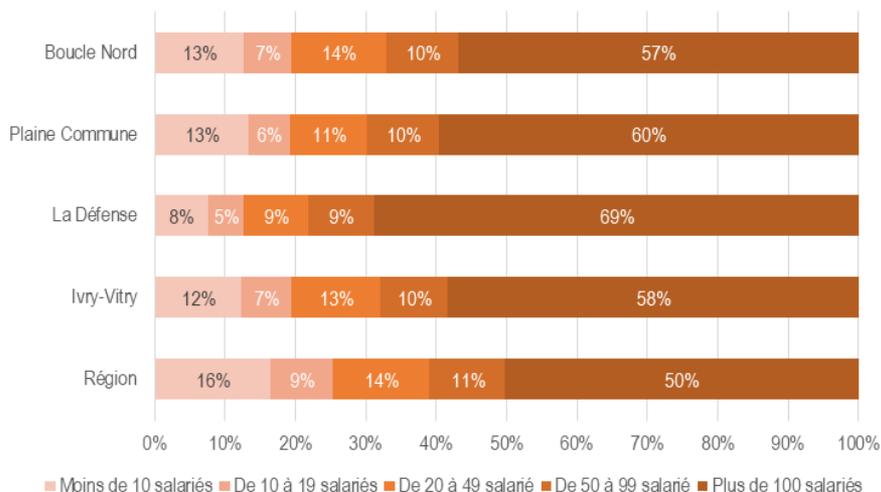
**Pour un pôle d'emploi de cœur d'agglomération, le tissu d'entreprise des secteurs de l'industrie et du transport présent sur le territoire, constituant sa spécificité, demeure dynamique.** Toutefois, la présence de grandes entreprises industrielles contribue à sa force mais aussi à sa faiblesse, à l'image de Dassault qui a récemment délocalisé son site d'Argenteuil à Cergy.

L'ensemble du territoire cherche à attirer de grandes entreprises du secteur tertiaire à la recherche d'un site pour regrouper l'ensemble de leurs effectifs (campus tertiaire). Dans les années 2000, Bois-Colombes a ainsi accueilli IBM et Aviva, Colombes Arkema et Pepsico. Plus récemment, Bezons a accueilli Atos et Gennevilliers Prisma Media. La dynamique très récente profite surtout à Clichy avec un regain d'attractivité en lien avec l'arrivée imminente de la ligne 14 du métro.

# La taille des établissements

## Les grands établissements côtoient les PME

Répartition de l'emploi salarié selon la taille des établissements



Source : INSEE REE 2017

Répartition du nombre d'établissements par tranches d'effectifs

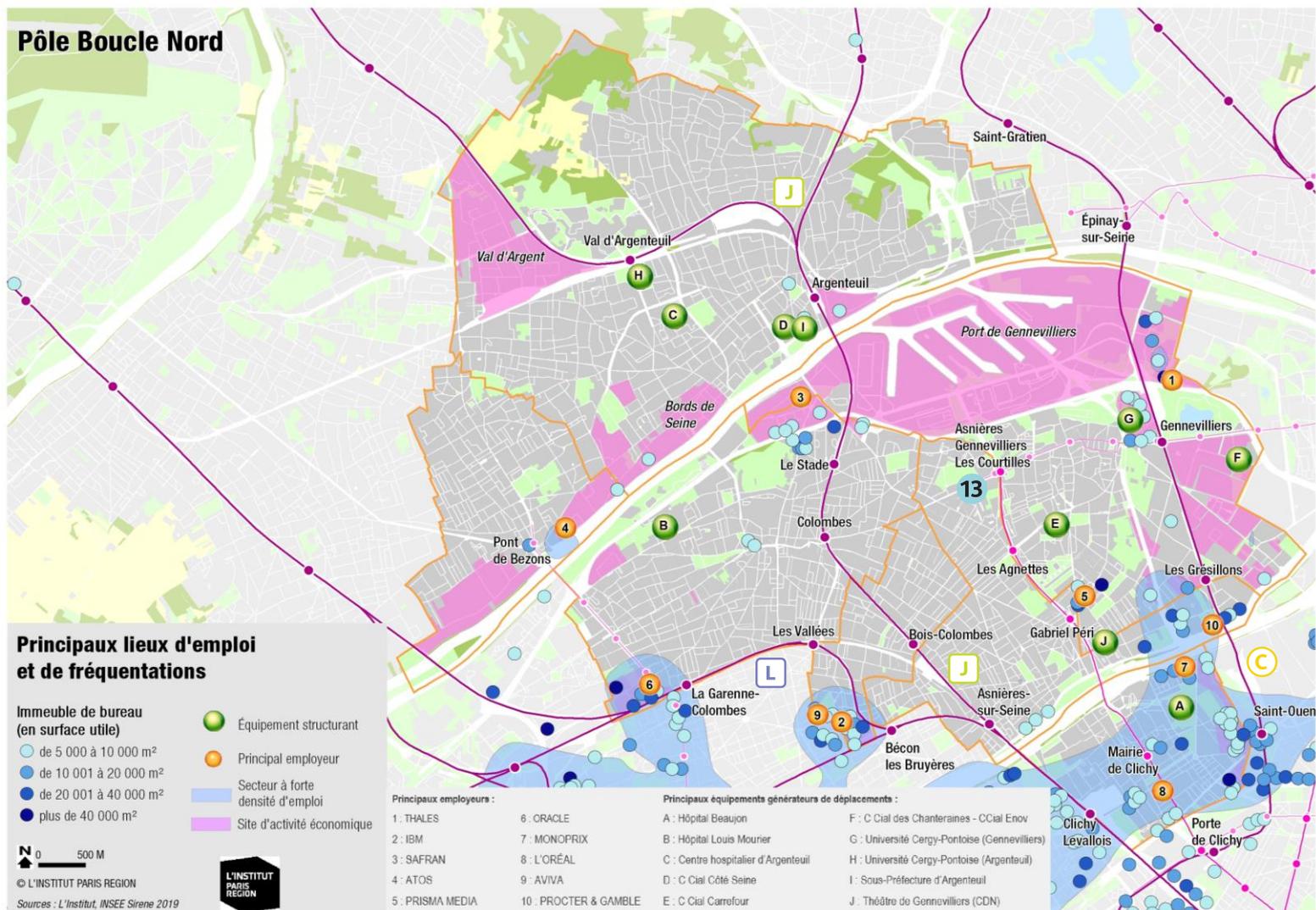


Source : INSEE REE 2017

Le poids des grands établissements est une composante majeure du tissu économique francilien : plus de la moitié des salariés travaillent dans un grand établissement, de 100 salariés et plus. **Ce poids des grands établissements, et notamment des établissements de plus 500 ou 1 000 salariés, est sensiblement plus marqué sur le pôle d'emploi de la Boucle Nord.** Une trentaine d'établissement de plus de 500 salariés est présent sur le pôle, réparti de façon plutôt homogène sur l'ensemble des communes du territoire.

**Le tissu de petites et moyennes entreprises demeure conséquent sur l'ensemble du pôle de la Boucle Nord à l'image du pôle de Plaine Commune.**

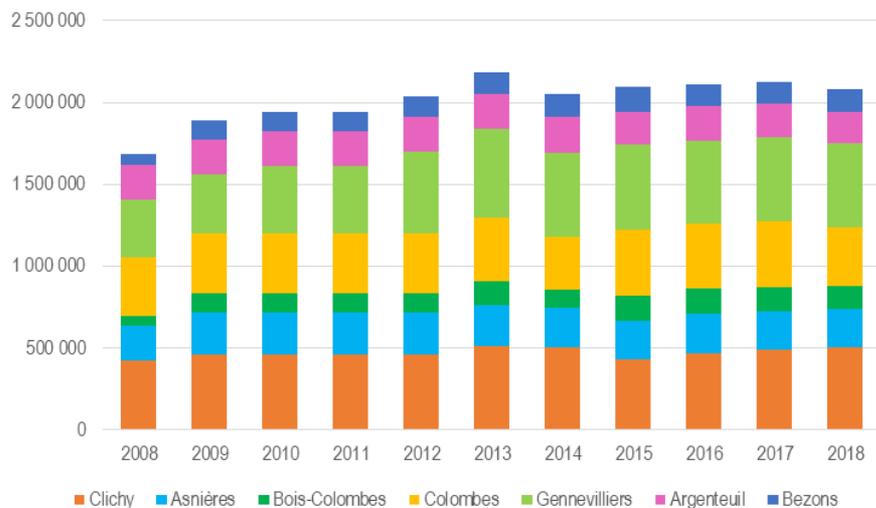
# La géographie économique et immobilière



# L'évolution du parc immobilier

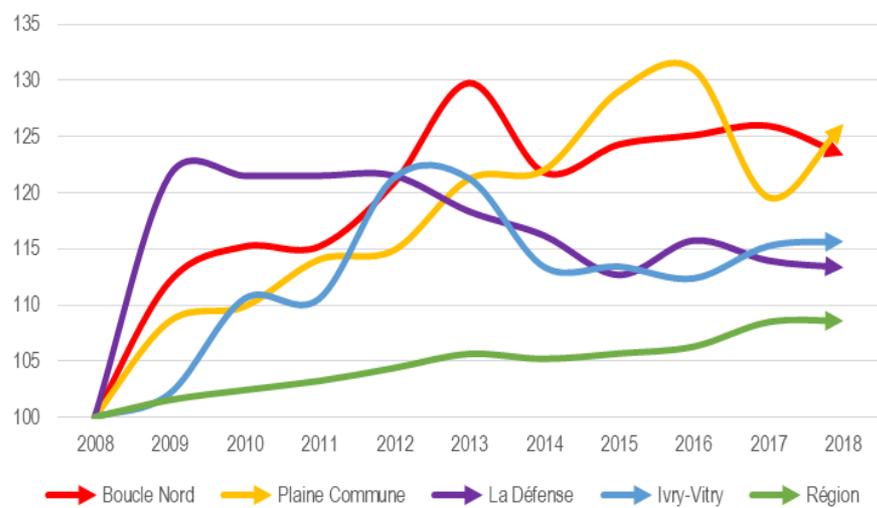
## Un développement important de l'immobilier de bureaux

Évolution du parc de bureaux des communes du pôle



Source : ORIE

Évolution comparée du parc de bureaux (base 100 en 2008)

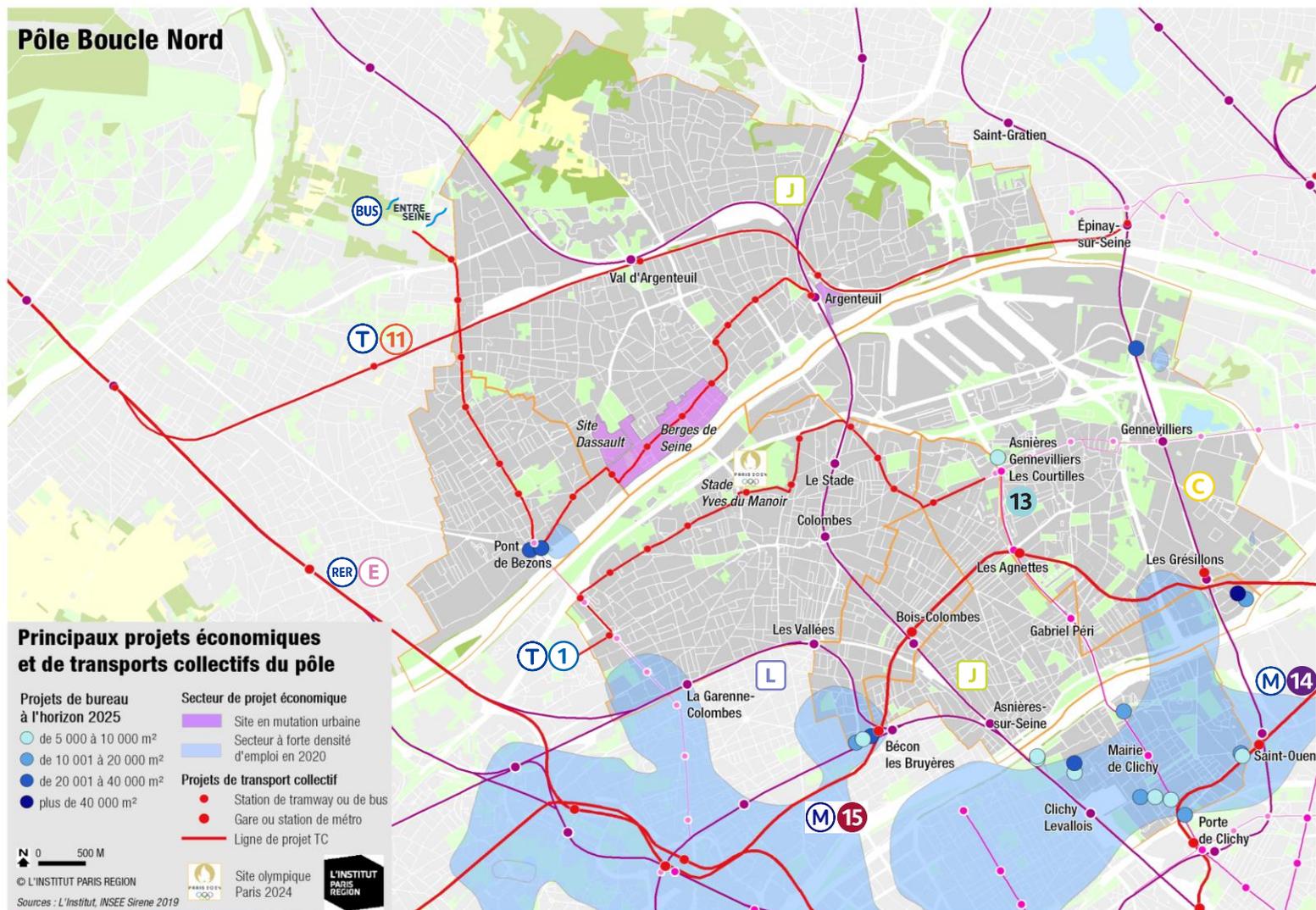


Source : ORIE

**Le parc de bureaux sur le pôle d'emploi de la Boucle Nord s'élève à 2,1 millions de m<sup>2</sup> de surfaces utiles.** Clichy et Gennevilliers totalisent 500 000 m<sup>2</sup> chacun, soit la moitié du parc du territoire. Depuis 10 ans, le parc de bureaux a augmenté de 400 000 m<sup>2</sup>, l'une des plus fortes augmentations des pôles d'emploi de première couronne. Ces nouveaux développements se sont localisés sur les communes de Bezons, Bois-Colombes, Clichy et Gennevilliers.

**L'immobilier d'activités (entrepôts/stockage, locaux d'activités PME-PMI...), très présent au nord du territoire s'est faiblement renouvelé à l'exception notable de Gennevilliers.**

# Les grands projets du territoire



# Les programmes immobiliers en projet

## Principaux projets économiques à l'horizon 2025

commune	Projet	Adresse	Surface en m²	Année	Nbre d'emplois potentiel	Nature de l'opération
Asnières	New	200 QU AULAGNIER	15 000	2020	750	Bureaux
Asnières	Campus Ouest to Be	Q AULAGNIER	63 000	2023	3150	Bureaux
Bezons	Promoteur HRO	PL LENINE	32 000	2022	1600	Bureaux
Bezons	Promoteur HRO	PL LENINE	22 000	2022	1100	Bureaux
Bois-Colombes	Alphabet	ZAC BRUYERES	12 000	2021	600	Bureaux
Bois-Colombes	Alphabet	ZAC BRUYERES	20 000	2022	1000	Bureaux
Bois-Colombes	Alphabet	ZAC BRUYERES	8 500	2022	425	Bureaux
Clichy	Factory	50 R MADAME DE SANZILLON	12 500	2020	625	Bureaux
Clichy	Swell	21 RT D'ASNIERES	10 000	2020	500	Bureaux
Clichy	Swell	30 RT D'ASNIERES	9 000	2020	450	Bureaux
Clichy	40 BD JEAN JAURES	40 BD JEAN JAURES	6 000	2020	300	Bureaux
Clichy	Loft	141 BD VICTOR HUGO	5 500	2020	275	Bureaux
Clichy	E-CONIC	12 BLD VICTOR HUGO	14 000	2021	700	Bureaux
Clichy	H2B	32 R HENRI BARBUSSE	13 500	2021	675	Bureaux
Clichy	Link-It	18 R DU DOCTEUR CALMETTE	8 000	2021	400	Bureaux
Clichy	1 R PIERRE BEREGOVOY	1 R PIERRE BEREGOVOY	39 000	2022	1950	Bureaux
Clichy	Urban Osmose	R LEON BLUM	13 500	2022	675	Bureaux
Clichy	ZAC BAC D'ASNIERES	R PIERRE BEREGOVOY	5 000	2022	250	Bureaux
Gennevilliers	Parc Hélios	Carré 92	34 500	2022	1725	Bureaux
Gennevilliers	Talent Makers Lab - IMPG1		9 500	2022	475	Bureaux

# Les projets économiques et TC attendus

## Projets et perspectives d'emplois :

**Les projets identifiés à l'horizon 2025 permettraient d'accueillir près de 20 000 emplois supplémentaires. À plus long terme, le potentiel d'accueil supplémentaire dépasse les 50 000 emplois.**

La dynamique effective de développement en immobilier d'entreprise est surtout constatée sur Clichy, à proximité immédiate du TGI et dans le quartier desservi par la ligne 14 du métro. À Bois-Colombes, le quartier des Bruyères est en voie de finalisation avec potentiellement 2 000 emplois supplémentaires. Des programmes, type grand campus d'entreprise, pourraient voir le jour à Asnières sur les quais, à Bezons au niveau du tramway T2 ou à Colombes. Le potentiel de développement de bureaux est important à Gennevilliers mais ne devrait pas se concrétiser avant une amélioration de la desserte par le Grand Paris Express (GPE) au niveau des Grésillons. Enfin, Argenteuil dispose d'un potentiel foncier à destination des entreprises très important qui devrait se développer de manière très progressive.

## Projets TC et amélioration de la qualité de service :

**Le prolongement de la ligne 14 mis en service à la fin de l'année 2020 va renforcer la desserte et l'attractivité des quartiers tertiaires de Clichy. D'ici 2025, le reste du territoire bénéficiera surtout du prolongement du Tramway T1 à Colombes assurant ainsi la correspondance avec le Tramway T2 desservant La Défense.** D'autres projets sont prévus à cette horizon tels que le prolongement du Tramway Express T11 à Sartrouville et la nouvelle ligne de bus à haut niveau de service Entre Seine (Argenteuil – Bezons – Sartrouville - Corneilles), cependant leurs financements ne sont pas encore approuvés. Enfin, la ligne 15 Ouest du GPE est envisagée à l'horizon 2030-2035. Ainsi, ces projets permettront de mailler parfaitement l'ensemble du territoire du pôle qui manque actuellement de liaison TC structurante en rocade.

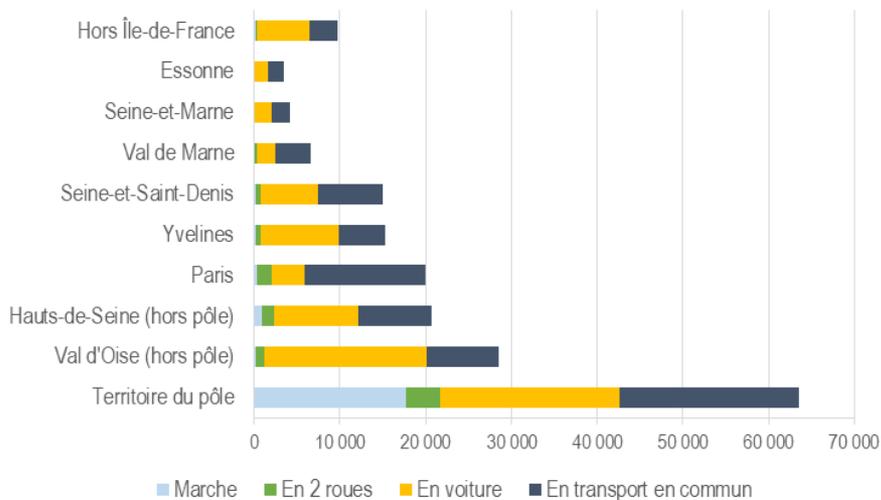
Au-delà des projets d'infrastructures, Île-de-France Mobilités investit de façon conséquente pour renouveler ou moderniser le matériel roulant ferroviaire d'ici 2024-2025. Pour les lignes desservant le territoire du pôle d'emplois :

- Les rames Z2N des lignes C du RER seront renouvelées ;
- Les anciennes rames (Z6400 et VB2N) des lignes L et J du Transilien auront été remplacées d'ici 2022 par du nouveau matériel de type Francilien ;

# La mobilité professionnelle

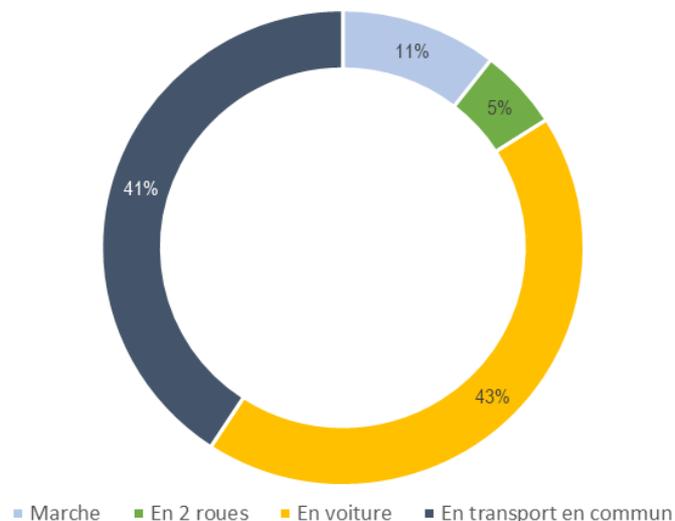
## Un usage important des TC, notamment au sein du pôle

Lieux de résidence des actifs venant travailler dans le pôle



Source : INSEE RP 2016

Mode habituellement utilisé pour se rendre au travail dans le pôle

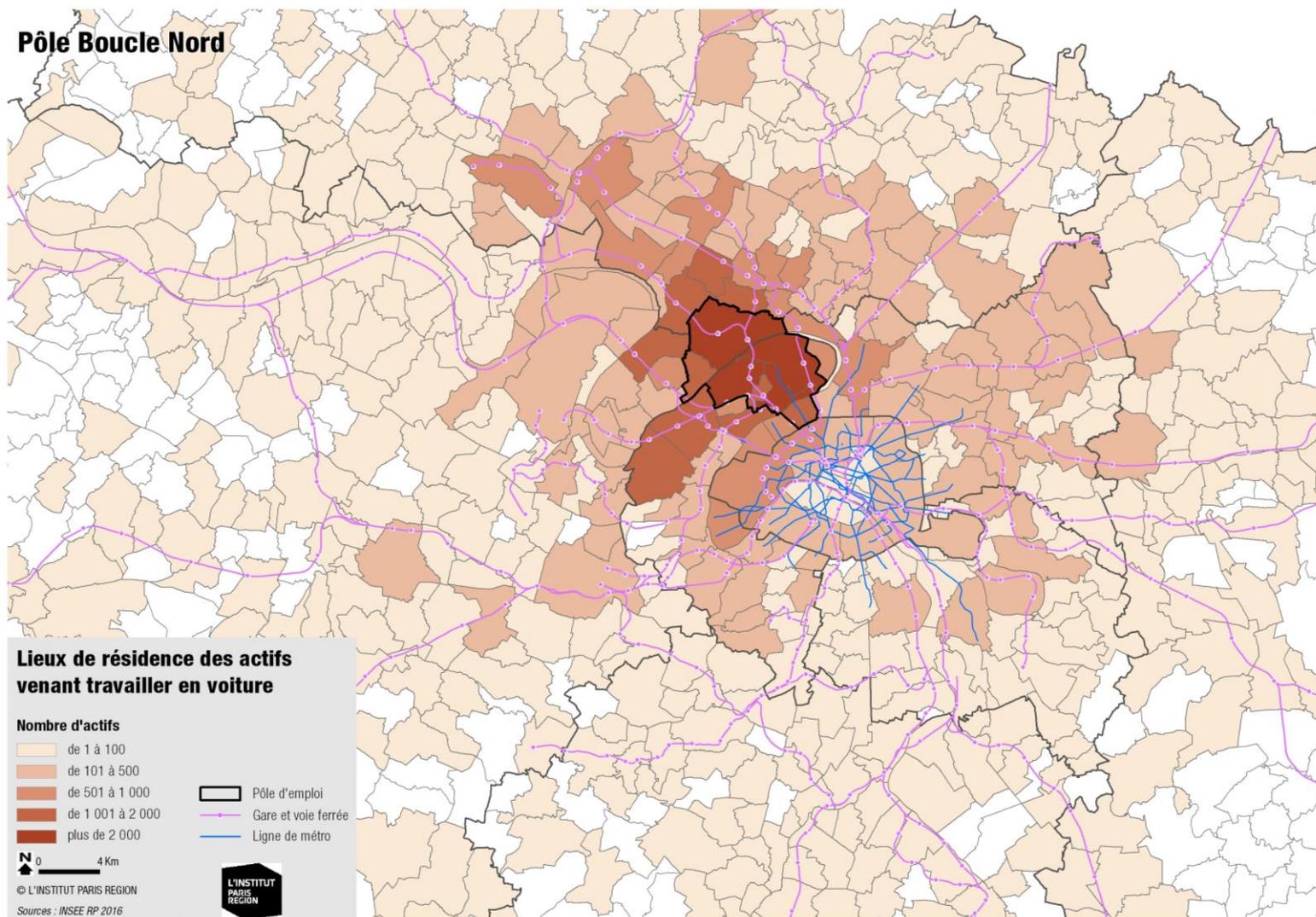


Source : INSEE RP 2016

**Parmi les actifs qui travaillent dans le pôle**, près d'un sur deux habite le bassin de proximité : **34 % résident dans le pôle** et 13 % dans une commune limitrophe du pôle. Au-delà du pôle, 15 % sont domiciliés dans une autre commune du Val d'Oise, 11 % dans une autre commune des Hauts-de-Seine, 11 % résident à Paris, 8 % dans les Yvelines, 8 autres en Seine-Saint-Denis, 13 % dans un autre département d'Île-de-France et 5 % en dehors de la région.

En raison des facilités d'accès par la route (A15 et A86) mais aussi par les transports collectifs, **les parts modales des modes principaux de déplacements sont similaires** : **43 % des actifs utilisent la voiture** pour y aller travailler et **41 % les TC**. Les TC sont davantage utilisés par les actifs parisiens (70 %) ou val de marnais (62 %). Par contre, les actifs du Val d'Oise (hors communes du pôle) et des Yvelines viennent travailler majoritairement en voiture avec respectivement 66 % et 59 %. Enfin, parmi les actifs usagers des TC, **26 % sont des employés alors qu'ils représentent 23 % des actifs du pôle**.

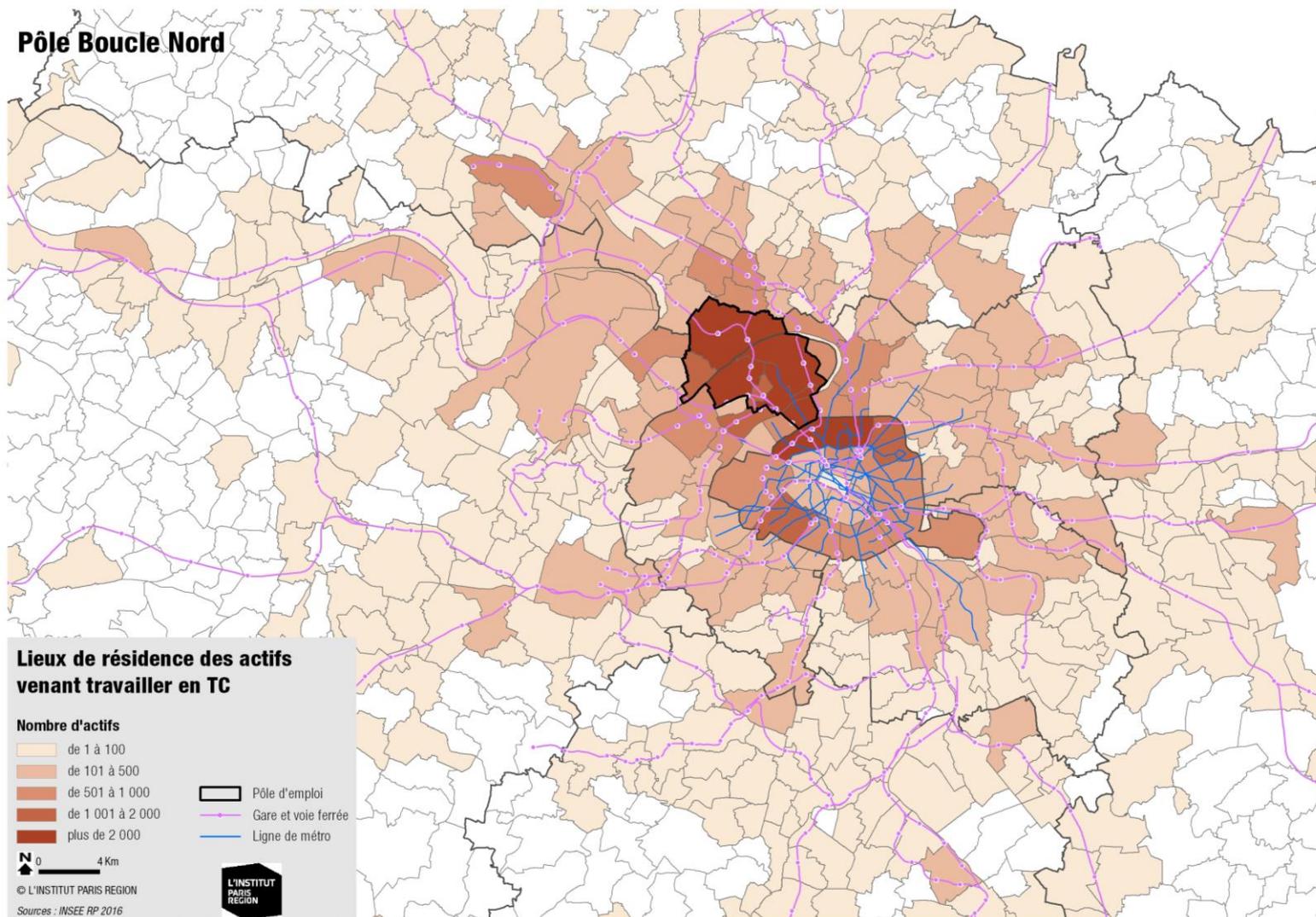
# La mobilité professionnelle en voiture



L'accessibilité routière du pôle de la Boucle Nord s'appuie sur les voies rapides A15 et A86 mais aussi sur les voies D7 et D311 situées le long des quais de la Seine. L'accès en voiture des actifs depuis les communes du Val d'Oise ou des communes proches telles que Nanterre, Rueil-Malmaison et Saint-Denis, s'en trouve facilité.

Portrait du pôle d'emploi Boucle Nord

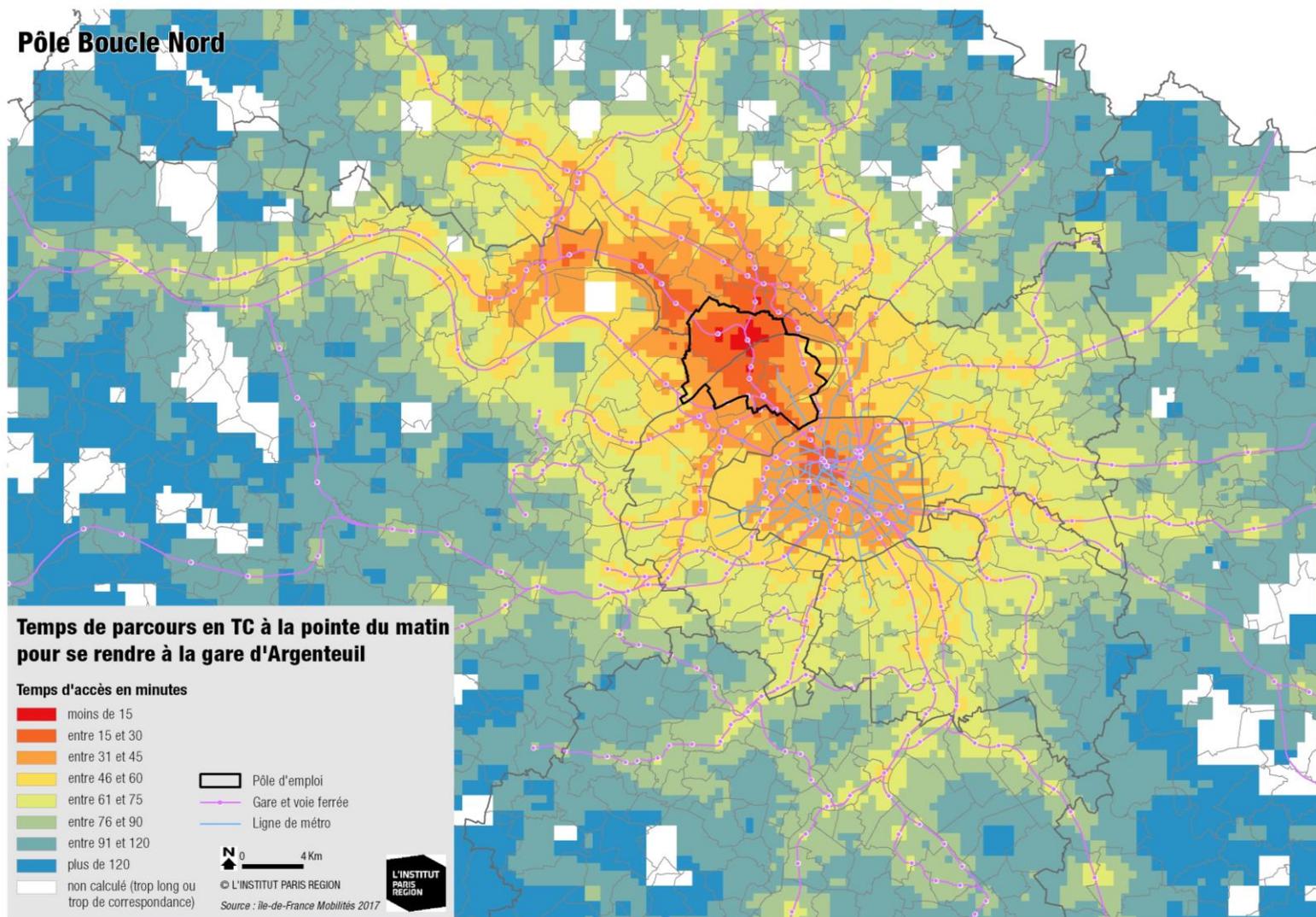
# La mobilité professionnelle en TC



La géographie résidentielle des actifs qui viennent travailler en TC est le reflet de l'accessibilité des secteurs d'habitat où les employés et les ouvriers sont fortement représentés (l'axe jusqu'à Cergy, la vallée de la Seine, les communes et arrondissements de Paris proches tels que Paris 18<sup>ème</sup> et 19<sup>ème</sup>, Nanterre et Saint-Denis).

Portrait du pôle d'emploi Boucle Nord

# L'accessibilité en transport collectif



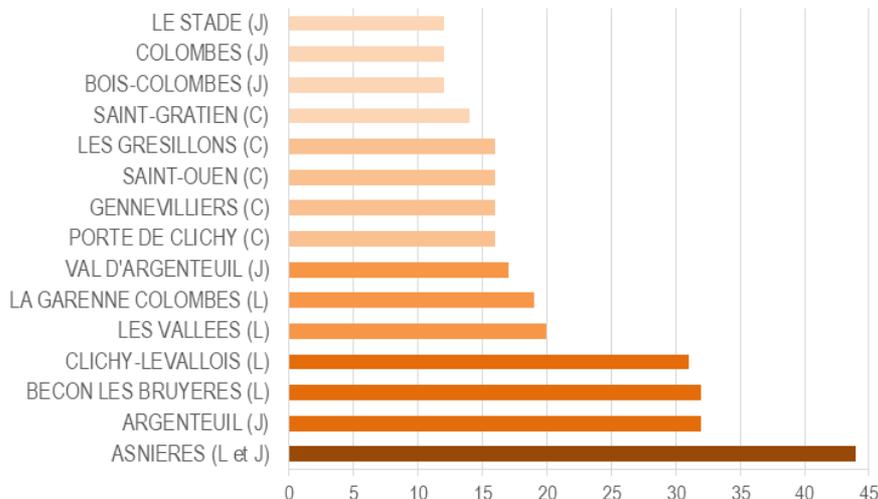
L'accessibilité en TC vers l'un des pôles gares majeurs de la Boucle Nord s'appuie sur la desserte du RER C et la ligne J du Transilien couvrant ainsi un large territoire densément peuplée, de Paris jusqu'à l'agglomération de Cergy-Pontoise d'une part et le long de la vallée de la Seine d'autre part.

Portrait du pôle d'emploi Boucle Nord

# L'offre de transport collectif

## Une desserte TC structurée autour des lignes L et J

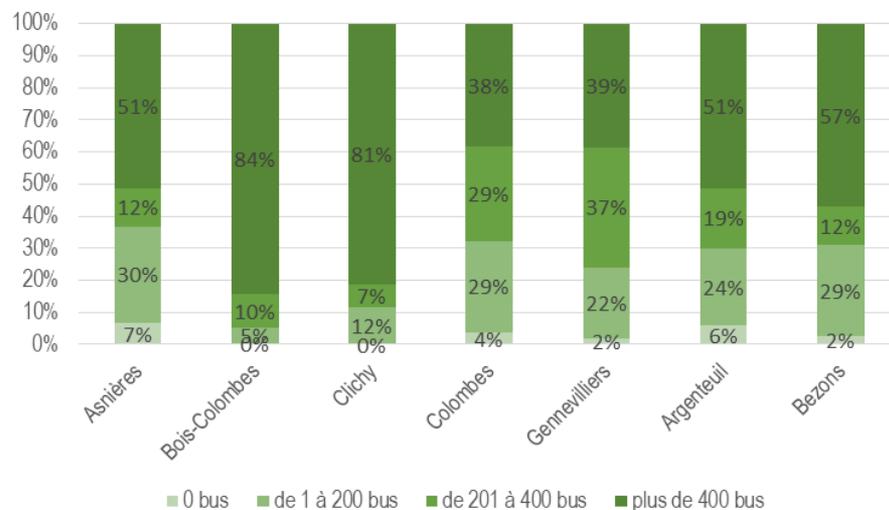
Nombre de trains\* entre 8h et 9h (toutes lignes et directions)



Source : Île-de-France Mobilités opendata 2019 - Traitement : L'Institut

\* : Nombre de trains desservant la gare entre 8h et 9h lors d'une journée de semaine en novembre 2019.

Emplois desservis selon le niveau d'offre bus\*



Source : Île-de-France Mobilités opendata 2019 - Traitement : L'Institut

\* : Part des emplois situés à moins de 300 m d'un arrêt de bus selon la fréquence journalière des bus à l'arrêt

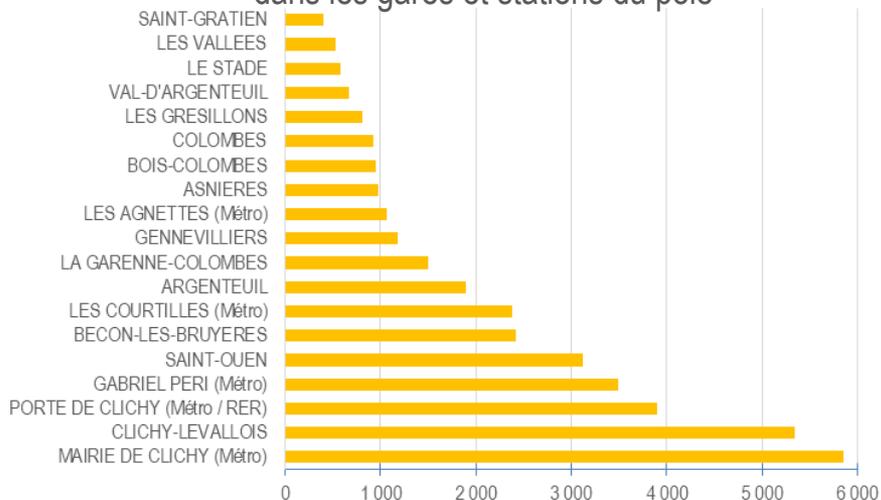
**Le pôle de la Boucle Nord bénéficie d'une offre ferrée très importante, en particulier aux gares situées à proximité de Paris ou à la jonction de deux lignes (Asnières et Argenteuil).** La fréquence de desserte peut atteindre un train toutes les 3 ou 4 minutes à l'heure de pointe du matin en direction de Paris un jour de semaine.

Cette desserte ferroviaire est complétée par un réseau de bus relativement performant, notamment pour les communes denses de Bois-Colombes et Clichy. Ainsi **44 % des emplois du pôle se situent à proximité d'une offre bus à très forte fréquence**. Les plus grandes communes en superficie comme Asnières, Argenteuil, Colombes ou Gennevilliers ont une accessibilité en bus plus limitée en raison des nombreuses coupures liées aux infrastructures (port, autoroute et voie ferrée).

# La fréquentation des gares et stations

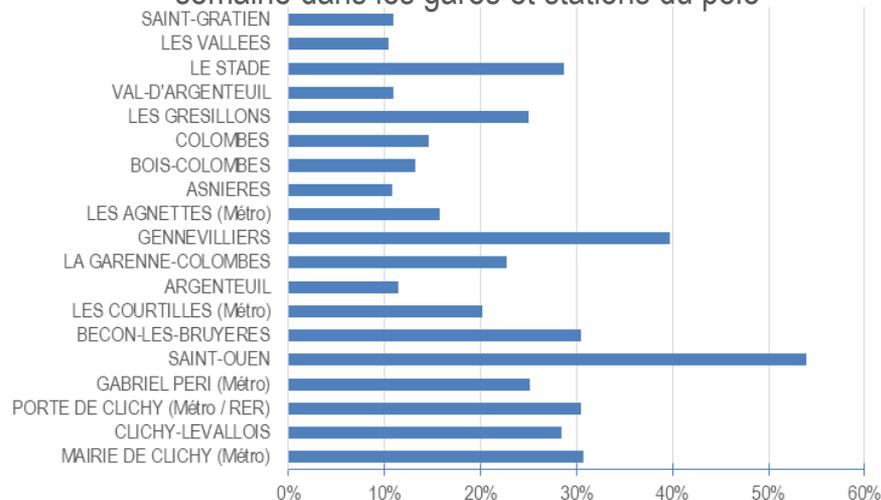
## Une forte fréquentation à Clichy

Nombre moyen de validations\* entre 17h et 20h dans les gares et stations du pôle



Source : Île-de-France Mobilités opendata - Traitement : L'Institut

Part des validations\* entre 17h et 20h lors d'une journée de semaine dans les gares et stations du pôle



Source : Île-de-France Mobilités opendata - Traitement : L'Institut



\* : Moyenne des validations de l'ensemble des modes ferrés (RER, Transilien et Métro) desservant le pôle gare un jour de semaine en période scolaire au second semestre 2018. Une validation correspond à un usager qui valide son passe Navigo à une barrière de contrôle quand il entre dans une gare ou une station de métro. Si l'usager fait un changement de ligne de métro ou de ligne de trains (RER ou Transilien), sa correspondance n'est pas comptabilisée. Par contre, une correspondance entre une ligne de métro et une ligne de train est comptabilisée. Les tickets magnétiques, notamment les tickets T+ ou les billets origine-destination, ne sont pas comptabilisés. Les données de validations ne sont pas remontées si la gare n'est pas équipée de barrière de contrôle ou si les barrières de contrôles sont indisponibles en raison de travaux ou de maintenance.

Les validations comptabilisées en gare entre 17h et 20h un jour de semaine représentent la demande de transport mais aussi une mesure de la fréquentation des quartiers de gare par les actifs occupant un emploi sur le pôle. Ainsi, ce territoire se caractérise par **un niveau de fréquentation plus élevé pour les gares et stations de métro desservant les quartiers les plus denses en emplois, en particulier à Clichy**. Les gares de Saint-Ouen et de Gennevilliers enregistrent un important taux de validations entre 17h et 20h illustrant le caractère pendulaire des activités de leur quartier, notamment avec les bureaux pour la gare de Saint-Ouen et le site universitaire pour la gare de Gennevilliers.