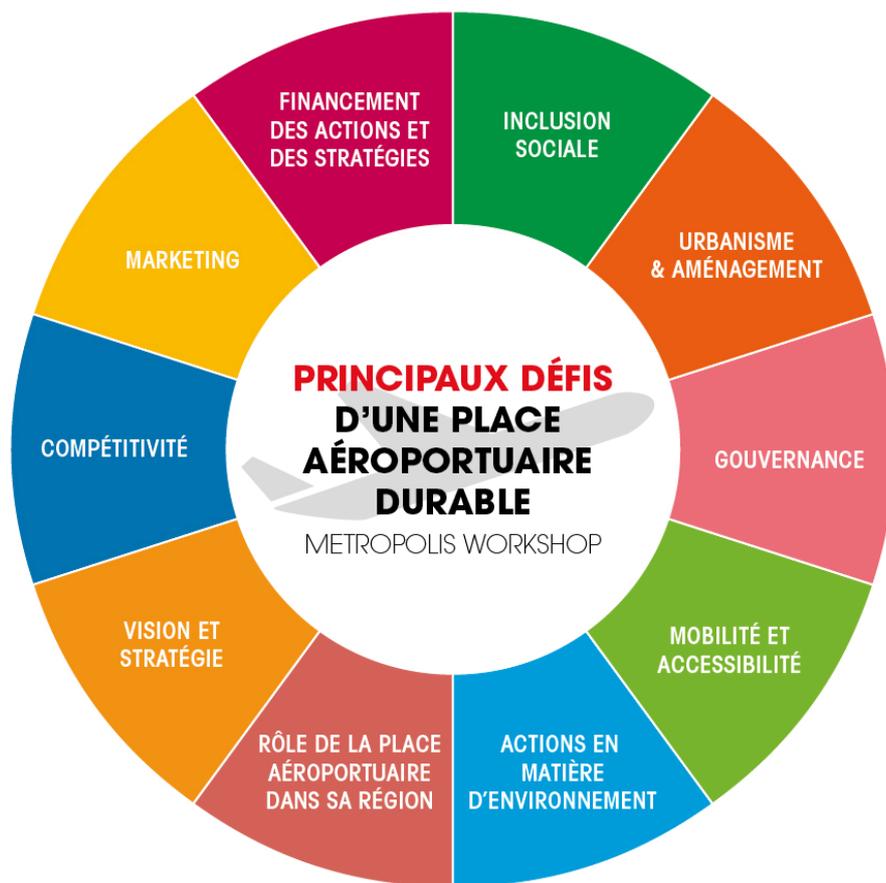


LES DÉFIS D'UNE PLACE AÉROPORTUAIRE IDÉALE

1^{er} ATELIER DE L'INITIATIVE METROPOLIS

« COMMENT FABRIQUER UNE PLACE AÉROPORTUAIRE IDÉALE ? »



NOVEMBRE 2015
1.15.027



Les défis d'une place aéroportuaire idéale

1^{er} ATELIER DE L'INITIATIVE METROPOLIS
« COMMENT FABRIQUER UNE PLACE
AEROPORTUAIRE DURABLE ? »

Novembre 2015

(Version succincte)

IAU île-de-France

15, rue Falguière 75740 Paris cedex 15
Tél. : + 33 (1) 77 49 77 49 - Fax : + 33 (1) 77 49 76 02
<http://www.iau-idf.fr>

Directrice générale : Valérie Mancret-Taylor

Département Aménagement et Territoire : Fouad Awada, directeur de département

Étude réalisée par Pauline Zeiger, dans le cadre de l'Initiative Metropolis sur les Places aéroportuaires durables

Avec la collaboration de Mireia Zapata (Secrétariat Général de Metropolis)

Cartographie et infographie réalisées par Laurie Gobled et Cédric Lavallart

N° d'ordonnement : 1.15.027

Remerciements : Nous remercions tous les participants du 1er atelier de l'Initiative Metropolis "Comment fabriquer une place aéroportuaire durable ?" pour leurs apports et leur partage d'expérience. Ce document est le fruit d'un travail collectif.

Sommaire

Contexte de l'Initiative	04
1 – Les objectifs de l'Initiative	04
2 – Les porteurs de l'Initiative et les partenaires	04
3 – Le calendrier	04
Contenu de l'atelier	06
1 – Programme et participants	06
2 – Objectifs et méthode	08
Les principaux défis d'une place aéroportuaire durable	12
Conclusion et prochaines étapes	15
Annexes	16
1 – Liste de participants de l'atelier	17
2 – Rosace « Principaux défis d'une place aéroportuaire durable »	19
3 – Gabarit d'une fiche de bonne pratique	20

Contexte de l'Initiative

1 – Les objectifs de l'Initiative

L'initiative "[Comment fabriquer une place aéroportuaire durable?](#)" propose d'identifier et transférer, par l'échange d'expériences, les bonnes pratiques permettant aux responsables publics et décideurs locaux de créer ou développer leurs territoires aéroportuaires.

Cela permettra de créer un socle commun de bonnes pratiques en matière de développement, d'aménagement durable et d'accès aux emplois des places aéroportuaires, permettant une meilleure prise en compte des enjeux sur ces territoires et de faciliter la mise en place de politiques adaptées, notamment en direction de populations plus fragiles (jeunes, femmes).

L'initiative permet également d'établir le contact et de travailler avec d'autres métropoles et de connaître des problématiques liées à leur place aéroportuaire, matures ou en développement. Pour s'assurer du caractère concret et réalisable des propositions portées par le groupe les recommandations seront testées sur un site de place aéroportuaire, participant à l'initiative.

Au niveau des participants, le transfert d'expérience et les regards croisés permettent d'acquérir une meilleure connaissance des différentes places aéroportuaires et plus globalement d'accroître les capacités de formation de chacun et de valoriser les initiatives portées par chaque métropole. Plus globalement, ces réflexions fourniront également des éléments de réflexion sur les perspectives de développement urbain autour des places aéroportuaires à horizon 2050 (en lien avec Habitat III).

A plus long terme, l'objectif est une amélioration du cadre de vie des habitants au sein de la place aéroportuaire, ainsi qu'un environnement plus attractif pour les entreprises.

2 – Les porteurs de l'Initiative et les partenaires

Porteurs de cette Initiative de Metropolis:

- Institut d'aménagement et d'urbanisme d'Ile-de-France IAU IdF
- Conseil régional d'Ile-de-France
- Agence Régionale de Développement Paris Ile-de-France / Paris Region
Entreprises

Autres partenaires de cette Initiative de Metropolis:

- Association Hubstart Paris Region
- Orly International
- Mairie d'Atlanta
- Aéroports de Paris

3 – Le calendrier

1er semestre, 2015	Identification des participants et préparation d'un document de communication sur l'initiative
26-27 Octobre, 2015	Worskhop "Sustainable airport areas" à Paris. Présentations des places aéroportuaires impliquées et

	travail sur le concept "Sustainable airport areas". Visites aux places aéroportuaires d'Orly et Roissy.
28 Octobre, 2015	5e Séminaire International sur les Places Aéroportuaires Durables: Edition spéciale Paris Climat 2015, organisé par Hubstart Paris
1er semestre, 2016	Workshop dans une place aéroportuaire participante
2ème semestre, 2016	Mission et workshop dans une place aéroportuaire, émergente de préférence, membre de Metropolis. Discussion sur l'avancement du projet et test des recommandations identifiées pour la place aéroportuaire étudiée.
1er semestre, 2017	Elaboration du guide de bonnes pratiques Optionnel: séance de travail pour finaliser le guide dans une place aéroportuaire
XII Congrès mondial de Metropolis	Présentation des résultats

Contenu de l'atelier

1 – Programme et participants

A. Programme

WORKSHOP JOUR 1 - LUNDI 26 OCTOBRE – AEROPORT PARIS ORLY

Heure	Lieu	Objet
9h	Aéroport Paris-Orly (Orly Sud)	Accueil / Café
9h30	Espace <i>Le clos Saint Germain</i>	Séance de travail (1/4) : Présentation de l'Initiative Présentation des participants Présentation de la méthode et du déroulé des 2 jours
11h		Pause café
11h30		Séance de travail (2/4) : Présentation par les participants du modèle de développement de leur place aéroportuaire (analyse critique : atouts, faiblesses, opportunités, menaces) Discussion entre les participants : sur la base des cas étudiés, quelles peuvent être les caractéristiques d'une place aéroportuaire durable ?
13h		Déjeuner buffet
14h30		Départ du business tour en bus autour de l'aéroport de Paris-Orly Thématique : connectivité, développement économique, emploi
17h30	Aéroport Paris-Orly	Retour du business tour – Aéroport Orly Sud
Diner libre		

WORKSHOP JOUR 2 - MARDI 27 OCTOBRE – AEROPORT PARIS CDG

Heure	Lieu	Objet
9h	Aéroport Paris- CDG <i>Hubstart</i> <i>Center</i>	Accueil / Café
9h30		<p>Séance de travail (3/4) :</p> <p>Suite des présentations par les participants du modèle de développement de leur place aéroportuaire</p> <p>Discussion entre les participants : sur la base des cas étudiés, quelles peuvent être les caractéristiques d'une place aéroportuaire durable ?</p> <p>Séance de brainstorming : Leçons à tirer, éléments généralisables, travail sur le concept de SAA, etc.</p>
11h		Pause café
11h30		<p>Séance de travail (4/4) :</p> <p>Étapes suivantes : choix d'une place aéroportuaire test ; grandes thématiques de la boîte à outils, etc.</p>
13h		Déjeuner buffet
14h30		<p>Départ du business tour en bus autour de l'aéroport de Paris-CDG – en commun avec le séminaire sur les Places aéroportuaires durables d'Hubstart Paris Region®</p> <p>Thématique : Initiatives innovantes pour l'environnement</p>
17h30	Aéroport Paris- CDG	Retour du business tour

B. Participants

Quelques données sur les participants du premier atelier de l'initiative :

- 8 places aéroportuaires de 4 régions mondiales différentes: Paris Charles-de-Gaulle, Paris Orly, Barcelona, Atlanta, Beijing, Shanghai, Incheon et Guarulhos
- 31 participants internationaux
- Les profils des participants :
 - Décideurs économiques locaux et techniciens d'entités publiques et privés concernées des places aéroportuaires : directeurs d'environnement, directeurs de la gestion d'actifs, urbanistes, chefs de projets de développement territorial, chargés de missions, etc.
 - Élus locaux : conseiller municipal
 - Experts : consultants et doctorants



Crédit: IAU îdF, 2015

Consultez la liste complète des participants du workshop en annexe (Annexe 1).

2 – Objectifs et méthode

A. Les objectifs ont-ils été atteints ?

Objectifs principaux	Résultats
Rencontrer des participants venant du monde entier et de mieux connaître leurs places aéroportuaires	L'atelier a compté avec la participation de 31 experts internationaux de 8 places aéroportuaires de 4 régions mondiales différentes.
Travailler sur le concept de « Places aéroportuaires durables », basée sur une approche transversale du développement économique, de l'environnement et du développement social	Les trois approches ont été très présentes pendant les deux journées de travail (soit pendant les présentations, soit pendant les discussions).
Identifier les principaux enjeux des places aéroportuaires durables	Grâce aux présentations et aux discussions tenus, il a été possible d'identifier des défis communs et des défis spécifiques. Une mind-map a été élaborée à partir des éléments discutés. Des entretiens sur les enjeux auxquels chaque place aéroportuaire est confrontée

	ont été enregistrés lors de l'atelier et publiés sur Youtube.
Renforcer l'expertise des participants et partenaires de l'Initiative en termes d'aménagement et de développement des places aéroportuaires durables (planification urbaine, gouvernance, développement économique et attractivité, emploi, formation, etc.)	<p>Les participants ont évalué positivement les échanges tenus lors de l'atelier. Malgré tout, ils soulignent qu'il aurait fallu plus de temps pour en discuter et travailler collectivement.</p> <p>Les visites techniques ont permis de découvrir les places aéroportuaires de Roissy et d'Orly.</p>

B. Méthodologie

Le meilleur moyen de comparer, d'apprendre et de partager d'expériences autour de l'aménagement et du développement des places aéroportuaires est de travailler de façon collaborative lors d'ateliers participatifs. Le 1er workshop de cette Initiative portant sur les places aéroportuaires durables a offert aux participants l'occasion de présenter leur place aéroportuaire, d'échanger avec d'autres acteurs des places aéroportuaires à travers le monde ou des consultants et de développer une approche transversale sur le territoire situé autour de l'aéroport.

Dans le but d'organiser des journées le plus participatives possible, le premier atelier s'est déroulé en séances de travail les matins et en visites techniques les après-midis. Pendant les séances de travail, les participants présentèrent leur place aéroportuaire et, après chaque présentation, chaque assistant a noté sur 1 ou 2 post-it les enjeux qu'il avait identifiés comme majeur lors du récit (1 post-it par enjeu). Les post-its recueillis tout au long des deux journées de travail ont été collés sur des panneaux et ont été la base du travail de mind-mapping et des discussions qui se sont tenues le mardi 27 avant le déjeuner. Le débat a permis de mettre en lumière les principaux défis auxquels sont désormais confrontées les places aéroportuaires durables, défis dont la plupart sont partagés. Une équipe de deux personnes a animé les discussions et a pris des notes.



Crédit: Secrétariat général de Metropolis

Lors des visites techniques à Orly et CDG, les participants ont eu l'occasion de connaître la configuration de ces places aéroportuaires ainsi que les principales initiatives menées pour continuer à être une référence en matière de durabilité (concept largement abordé par l'initiative qui comprend des aspects économiques, environnementaux et sociaux). Dans ce sens, les participants ont pu visiter la Recyclerie Les Portes de l'Essone, un espace consacré à la récupération, la réparation et la revente d'objets, offrant emplois et formation aux habitants des communes proches de l'aéroport d'Orly. A CDG, les participants ont assisté à la présentation du projet du Réseau de chaleur géothermique de Villepinte qui couvrira les besoins de plusieurs milliers d'habitations.



Crédit: Secrétariat général de Metropolis

Une session de team-building ainsi qu'un cocktail ont eu lieu le 27 Octobre après le business tour de Roissy. Organisée par Hubstart Paris Region, il s'agissait d'une activité conjointe avec les intervenants du 5ème Séminaire International sur les Places Aéroportuaires Durables, qui se déroulait le lendemain.



Crédit: Secrétariat général de Metropolis

Les principaux défis d'une place aéroportuaire durable

Le travail collectif, basé sur les présentations des participants et une analyse critique du groupe, a permis d'identifier un ensemble de caractéristiques, d'enjeux auxquels doivent faire face les places aéroportuaires, si elles souhaitent fonctionner durablement.

Ces enjeux, s'ils ne s'appliquent pas tous à l'ensemble des places aéroportuaires étudiées, ont été identifiés collectivement et mettent l'accent sur les différentes dimensions d'une place aéroportuaire durable, à la façon d'un portrait type (ou d'une place aéroportuaire idéale).

Ils sont présentés ici sans ordre de prévalence ou d'importance. Ils concernent des acteurs nombreux et variés, publics comme privés, et à tous les échelons des structures de gouvernance.

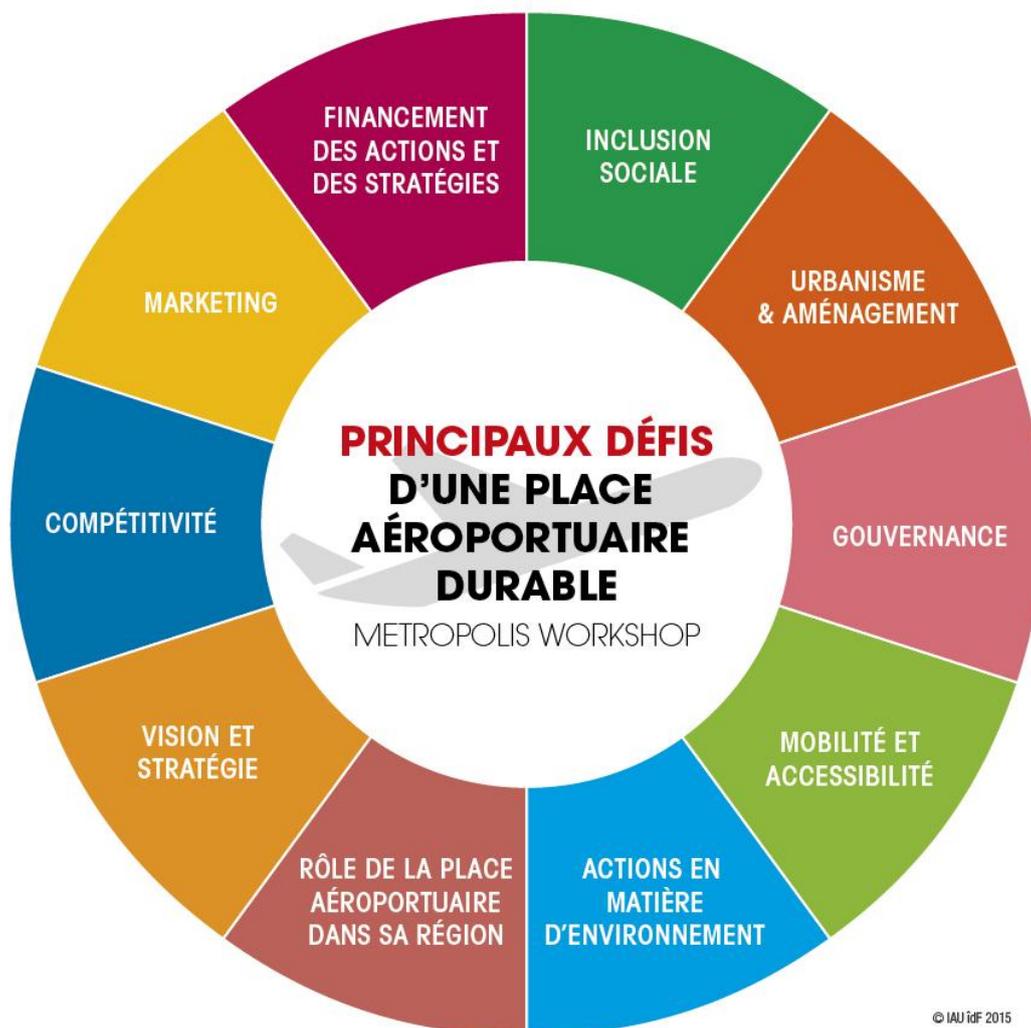
Préambule : Qu'entend-on par « place aéroportuaire durable » ?

Avant d'entrer dans l'analyse des caractéristiques d'une place aéroportuaire idéale/durable, il est important de définir ce que nous entendons par « place aéroportuaire¹ » et par « durable ».

Nous entendons par « place aéroportuaire » le territoire qui est situé autour de l'aéroport, et dans lequel le développement économique, social et environnemental est en lien avec l'activité de l'aéroport. Il n'y a pas de périmètre défini, ce territoire s'apprécie plutôt dans une logique de fonctionnement (ou de territoire d'influence). Les places aéroportuaires peuvent donc recouvrir des territoires de tailles très variables (ce que l'on a pu remarquer à travers les présentations des différents intervenants), mais on peut également envisager que ces territoires varient en fonction des thématiques abordées.

La notion de durabilité n'est pas abordée ici sur le seul plan environnemental, mais concerne toutes les dimensions qui influent sur la capacité de l'aéroport et de la place aéroportuaire à se développer sur le long terme. Ainsi, nous abordons bien sûr la question des impacts environnementaux du fonctionnement de l'aéroport et des modes de vie des habitants et employés, mais aussi le développement économique du territoire et l'accessibilité à l'emploi, les questions de gouvernance, d'acceptabilité sociale, de redistribution, etc.

¹ Cette approche s'appuie sur les travaux de la commission Sustainable Airport Area, d'Hubstart Paris Region, initiés en 2010-11.



Crédit: IAU îdF, 2015

1 – Inclusion sociale

2 – Urbanisme et aménagement

3 – Mobilité et accessibilité

4 – Gouvernance

5 – Actions en matière d'environnement

6 – Le rôle de la place aéroportuaire dans sa région

7 – Vision et stratégie

8 – Compétitivité

9 – Marketing

10 – Financement des actions et des stratégies

Conclusion et prochaines étapes

Cet atelier a tout d'abord permis d'initier le travail en commun et de créer un socle de connaissances partagées par l'ensemble des participants, non seulement sur les caractéristiques des différentes places aéroportuaires, mais aussi sur le concept de "place aéroportuaire durable" dans toutes ses dimensions. Nous avons donc bâti un cadre de réflexion, partagé par tous les participants, qui permettra de donner un socle théorique au guide de bonnes pratiques, produit final de cette Initiative.

Ce travail commun nous a permis de définir 10 grandes thématiques, qui représentent autant de défis pour permettre le développement durable d'une place aéroportuaire :

- 1 - Inclusion sociale
- 2 - Urbanisme et aménagement
- 3 - Gouvernance
- 4 - Mobilité et accessibilité
- 5 - Actions en matière d'environnement
- 6 - Le rôle de la place aéroportuaire dans sa région
- 7 - Vision et stratégie
- 8 - Compétitivité
- 9 - Marketing
- 10 - Financement des actions et des stratégies

C'est sur ces 10 thématiques que s'appuiera la suite du travail: le travail d'élaboration de recommandation et d'identification de bonnes pratiques.

Les prochaines étapes sont les suivantes:

- un **2ème atelier, lors duquel nous travaillerons sur des recommandations** pour les places aéroportuaires. Il aura lieu à la fin du 1er semestre 2016.
- pour préparer ce 2ème atelier, **l'ensemble des participants travaillera en amont sur ces recommandations. Chacun choisira 1 ou 2 thèmes ou sous-thèmes sur lesquels il commencera à travailler sur des recommandations et à identifier de bonnes pratiques.** Ce travail peut évidemment être fait en groupe.
- un **3ème atelier, pendant lequel nous testerons les recommandations sur site**, se tiendra au 2ème semestre 2016.

Ce qui est attendu des participants:

- Commencer à formuler des recommandations pour le développement plus durable d'une place aéroportuaire, en s'appuyant sur les grandes thématiques et grands enjeux identifiés lors du 1er atelier et synthétisés dans ce rapport;
- Identifier et sélectionner des bonnes pratiques adaptées et répliquables (consultez le gabarit d'une fiche de bonne pratique en annexe 3) ;
- Réfléchir à l'opportunité d'accueillir un des 2 prochains ateliers dans sa place aéroportuaire.

Site web officiel : <http://metropolis.org/fr/initiatives/places-aeroportuaires-durables>

Annexes

1 – Liste de participants de l’atelier

2 – Rosace « Principaux défis d’une place aéroportuaire durable »

3 – Gabarit d’une fiche de bonne pratique

Annexe 1 – Liste de participants de l’atelier

Title	Given Name	Surname	Official position	Name of the organisation
M.	Sergi	Alegre	Councilor	Metropolitan area of Barcelona
Mme.	Maÿlis	Berthod	Chef de projet	Conseil départemental du Val d’Oise
Ms.	Haiyan	Cai	Urban planner	Shanghai Pudong New Area Urban Planning & Design Institute
Mr.	Michael	Cheyne	Director asset management	Hartsfield Jackson Atlanta international airport
M.	Eric	De La Paillonne	Directeur	Hubstart Paris Region
M.	Hovic	Der Sarkissian	doctorant	université Paris Est
M.	Vincent	Gollain	Directeur de département Economie	IAU IdF
M.	Jacques	Grangé	Consultant	
Dr.	Stuart	Gulley	President	Woodward Academy
M.	Pierre-Ludovic	GUYMAR	Responsable juridique	UNION DES AEROPORTS FRANCAIS (UAF)
Mme.	Nicole	Hall	Administrator	Airport South CID
Dr.	Jae-Hyun	HAN	Director	The Korea Transport Institute
Mme.	Géraldine	HENRY-WATELLO	Chef de projets de développement territorial	Orly International
Mme.	Solène	Le Coz	Project manager for airport areas development	Conseil regional Île de France
Mme.	Elisabeth	Le Masson	Déléguée au développement durable - sud	Aéroports de Paris
Mme.	Sandra	Lignais	Directrice	Orly International
M.	Gerald	MacDowell	Executive director	Airport West Community Improvement District
M.	Al	Nash	Executive director	DEVELOPMENT AUTHORITY OF FULTON COUNTY GEORGIA, USA
M.	Marvin	Pougnnet	Chargé de mission	Conseil départemental du Val d’Oise
M.	Olivier	Quetard	Chargé de mission PDIE	Association pour le développement du pôle Orly Rungis - ADOR
Mme.	Fernanda	Rizzetto	International Relations Representative	Guarulhos City Hall
Ms.	Marion	Siegwald	Chargée de mission	Direction Grand Paris Est, Conseil départemental du Val d’Oise

M.	Jonathan	Tuley	Principal planner	Atlanta Regional Commission
Mrs	Divya	Vasudeva	Consultante	ENVISA
Mme.	Flor	Velarde	Planning Specialist, Redevelopment	Invest Atlanta
M.	Pierre	Vidailhet	Direction immobilière, responsable Aménagement	Aéroports de Paris
Mme.	Baoling	Wang	Vice Directrice Générale	Beijing New Aerotropolis Holding
Mr.	Xin	Yang	Vice Director General	Environmental Management Bureau of Shanghai Pudong New Area
Ms.	Mireia	Zapata	Project officer	Metropolis (Secretariat General)
Mme.	Pauline	Zeiger	chargée d'étude	IAU IdF

Annexe 2 – Rosace « Principaux défis d'une place aéroportuaire durable »



Crédit: IAU îdF, 2015

Annexe 3 - Gabarit d'une fiche de bonne pratique

Fiche de bonne pratique

Contexte : les bonnes pratiques présentées nourriront abondamment les échanges et enseignements tirés dans les sessions de travail. L'objectif étant d'être opérationnel, les bonnes pratiques présentées devront pouvoir être appliquées à la place aéroportuaire « test » lors de l'atelier du 2ème semestre 2016. Pour cela, nous avons retenus plusieurs critères pour vous aider dans le choix des bonnes pratiques à présenter :

- Initiative ou action répliquable, généralisable dans d'autres places aéroportuaires
- Diversité des thématiques concernées (voir arbre logique)
- Initiative ou action qui concerne de nombreux bénéficiaires (pas de micro-projets)
- Initiative ou action qui s'attèle à des enjeux forts (pas de projets anecdotiques)

Les thématiques sont à retrouver dans l'arbre logique.

Nom de l'action

Thématique	
Lieu	
Nature du porteur de projet	
Besoin initial et contexte	
Objectifs précis de l'action	
Public bénéficiaire	
Nombre de bénéficiaires (environ)	
Pilotage de l'action	
Descriptif détaillé de l'action	
Calendrier	
Moyens humains mobilisés	
Partenaires	
Valeur ajoutée de l'action	
Coût	
Source de financement	
Résultats attendus	
Modalité de suivi/évaluation	
Eventuelles difficultés rencontrées	



INSTITUT
D'AMÉNAGEMENT
ET D'URBANISME



L'INSTITUT D'AMÉNAGEMENT ET D'URBANISME DE LA RÉGION D'ÎLE-DE-FRANCE
EST UNE FONDATION RECONNUE D'UTILITÉ PUBLIQUE PAR DÉCRET DU 2 AOÛT 1960.

15, RUE FALGUIÈRE - 75740 PARIS CEDEX 15 - TÉL. : 01 77 49 77 49